



VÝROČNÍ ZPRÁVA

2021

ÚVODNÍ SLOVO

Vážení přátelé,

základní kritéria rozvoje společnosti jsou obsažena ve Strategii 2019–2023. V úvodním slově Výroční zprávy za rok 2020 jsem se zmínil, že rok 2021 bude z hlediska Strategie kritický vzhledem k negativním vlivům pandemie. Musím ale konstatovat, že i za složitých podmínek jsme dosáhli velmi dobrých výsledků, které nás opravňují k optimismu z hlediska celkového plnění Strategie do roku 2023. Již teď si troufám říci, že úkoly Strategie pro obor povrchových úprav (Divize povrchových úprav, MEGA-TEC) budou za celkové strategické období splněny. To samé platí i pro Divizi ekologie a sanací. V oblasti membránových technologií jsme se stali jediným evropským průmyslovým výrobcem EDI (elektrodeionizace) a letošní rok nám dává předpoklady na splnění požadavků Strategie pro obě divize DMP (Divize membránových procesů) i DVH (Divize vodního hospodářství).

Na závěr bych chtěl říci, že plnění cílů Strategie je pro nás prioritním úkolem, a zkušenosti s jejím plněním se promítnou do přípravy nové strategie na období od roku 2024.

Děkuji všem svým kolegyním a kolegům, že si uvědomují závažnost plnění strategických úkolů a věřím, že ve společné týmové práci budeme pokračovat.

Luboš Novák

POSLÁNÍ, VIZE, MISE

VIZE PRO MEMBRÁNOVÝ PROGRAM

Stát se celosvětově působící a finančně stabilní společností, jež nabízí svým zákazníkům ta nejlepší technologická řešení na bázi elektromembránových a integrovaných membránových procesů s maximálním důrazem na zpětné využití surovin díky realizaci bezodpadových technologií a ochranu životního prostředí.

VIZE PRO POVRCHOVÉ ÚPRAVY

Stát se leaderem kataforetických a dalších moderních technologií povrchových úprav v České a Slovenské republice.

VIZE PRO EKOLOGICKÉ SLUŽBY

Stát se uznávanou firmou propojující komerční a akademickou sféru v oblasti pokročilých sanačních technologií v České republice.

ZÁKLADNÍ KAMENY K DOSAŽENÍ VIZE

CÍLENÝ A RYCHLÝ VÝZKUM A VÝVOJ (VAV)

Vedoucí firma v inovacích v oblasti membránových procesů.

SILNÝ INŽENÝRING A KNOW-HOW

Firma dodávající komplexní řešení, nejen procesy.

CELOSVĚTOVÁ PŮSOBNOST

Firma se silnou distribuční sítí a podporou strategických partnerů.

PROFIL SPOLEČNOSTI

HISTORIE SPOLEČNOSTI

Historie akciové společnosti MEGA se píše od poloviny sedmdesátých let minulého století, kdy byly v rámci tehdejšího Československého uranového průmyslu zřízeny Ústřední laboratoře ČSUP, jež řešily problematiku dopadu uranové těžby a jejího následného zpracování na životní prostředí.

V rámci této jednotky vznikla skupina, která se pod vedením Ing. Luboše Nováka, CSc., současného předsedy představenstva společnosti, začala věnovat problematice čištění vod a průmyslových roztoků s použitím membránových technologií. V roce 1985 byla vyrobena první heterogenní membrána jako základní komponenta vlastní technologie. Laboratoře prošly před procesem kupónové privatizace fází samostatného státního podniku.

Od roku 1992 působí na trhu firma MEGA jako ryze česká, soukromá, akciová společnost. Přestože již od počátku byl jasný hlavní strategický směr rozvoje společnosti orientovaný na problematiku čištění a úpravy vod (speciálně membránovými procesy), hledala společnost další uplatnění i v jiných oblastech ochrany životního prostředí, čímž postupně rozšiřovala portfolio nabízených služeb. Předchozí zkušenosti byly využity pro vlastní produkci a dle potřeb a přání zákazníků se začaly vyrábět kompletní technologické celky.

Dlouhodobě je firma aktivní ve třech oblastech, ve kterých poskytuje kompletní dodávky kvalitních technologií a komplexní služby. Jedná se obecně o membránové procesy (separace kapalin), povrchové úpravy materiálů a ekologické služby

MEMBRÁNOVÉ PROCESY (SEPARACE KAPALIN)

V rámci tzv. membránového programu se jedná o hlavní podnikatelskou aktivitu MEGA a.s., a to o dodávky vlastních výrobků (iontovýměnných membrán, rozdělovačů, membránových zařízení vyrobených přímo ve výrobním zázemí firmy MEGA) a kompletních technologií separačních membránových procesů (elektromembránových či hybridních) na bázi vlastního know-how. V tomto oboru patří MEGA a.s. ke světovým lídrům. Veškeré výrobky a technologie dodávané firmou MEGA jsou výsledkem práce vlastní výzkumně-vývojové základny a odpovídají nejmodernějším poznatkům a znalostem oboru.

POVRCHOVÉ ÚPRAVY MATERIÁLŮ

V oboru povrchových úprav se jedná o poskytování komplexního technicko-logistického servisu zákazníkům segmentu, na němž dlouhodobě zastupujeme světového výrobce barev, firmu PPG, jejíž produkty GI (General Industry) se používají v řadě lakoven v České a Slovenské republice.

EKOLOGICKÉ SLUŽBY

V oblasti ekologických služeb se v poslední době orientujeme zejména na propojení komerční a akademické sféry v oblasti pokročilých sanačních technologií.

Cílem společnosti je dále rozvíjet jednak vlastní aktivity, a jednak aktivity svých dceřiných společností (MEGA-TEC s.r.o., OOO MEGA-ProfiLine, MemBrain s.r.o., OOO MEGA Ukrajina) takovým způsobem, aby docházelo k maximálním vzájemným synergickým efektům a k posílení pozice celé skupiny na domácím i zahraničním trhu. Zvláštní důraz je v tomto směru kladen na inovační a technický pokrok, ke kterému by měl přispět zejména další rozvoj dceřiné společnosti MemBrain s.r.o. Tým vysoce kvalifikovaných odborníků společnosti MEGA je dlouhodobým leaderem v oblasti membránových procesů v České republice.

MEGA a.s. je členem Evropské membránové společnosti (EMS) a Mezinárodní odsolovací asociace (IDA). V současné době se v oblasti membránových procesů stává i velmi respektovanou firmou na zahraničních trzích. Generální ředitel MEGA a.s. je jako zakladatel elektromembránových procesů v ČR zároveň i prezidentem České membránové platformy (CZEMP) a členem Rady pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI). V roce 2007 získal v projektu na podporu vědecké a technické inteligence ocenění Česká hlava v kategorii Invence za výzkum a vývoj ionexových membrán pro membránové procesy v ekologických i výrobních aplikacích. Dosud výkonně řídí chod společnosti a aktivně se věnuje popularizaci oboru membránových separací.

MEGA a.s. spolupracuje s řadou zahraničních pracovišť v oblasti membránových procesů, s nimiž se podílí na řešení projektů v rámci Evropské unie. Dlouhodobě spolupracuje s vysokými školami a odbornými pracovišti, konkrétně s Vysokou školou chemicko-technologickou v Praze, Univerzitou Pardubice, Ústavem makromolekulární chemie AV ČR, Technickou univerzitou v Liberci, Vysokou školou báňskou v Ostravě, Univerzitou Palackého v Olomouci, s nimiž řeší řadu projektů. V oblasti řešení a vedení projektů má bohaté zkušenosti. Spolupracuje rovněž s řadou významných zahraničních firem jako s preferovanými partnery.

Nabídka řešení problémů jednotlivých klientů je komplexním souborem veškerých nutných kroků a opatření. Jedná se o monitoring stavu, nabídku optimálního řešení, dodání finální technologie, dozorování procesu, záruky a odpovědnost za navržené řešení. Zákazníky jsou velké průmyslové tuzemské i zahraniční společnosti, malé i střední podnikatelé, ale i města a obce. Je samozřejmé, že všem zákazníkům poskytujeme i potřebné legislativní poradenství. MEGA a.s. je ve všech směrech společností, která poskytuje komplexní servis s odpovědným přístupem k zákazníkovi. Za významný moment v rámci existence MEGA a.s. je považováno rozhodnutí o vlastním prověření přístupu k zákazníkům. Jedná se o náročné požadavky, po jejichž splnění byly společnosti uděleny certifikáty dle norem ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001, ČSN ISO 45001, což byly další kroky k postupnému budování pozice na trhu. Procesy i výrobky firmy MEGA a.s. jsou průběžně úspěšně certifikovány nejen dle aktuálních standardů ISO, ale také např. dle GOST-R pro Ruskou federaci.

ÚDAJE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

Základní kapitál společnosti činí 62 328 000 Kč. Základní kapitál je tvořen 62 328 akciemi o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Formy akcií společnosti: akcie na jméno. Akcie jsou v zaknihované podobě a nejsou registrované.

Jediným akcionářem společnosti je První pokratický holding a.s. se 100% podílem na základním kapitálu, vlastní 62 328 akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

MAJETKOVÉ ÚČASTI

společnost	obor činnosti	%	základní kapitál
MEGA-TEC s.r.o., Bystřice nad Pernštejnem	dodávky technologií v oblasti elektroforézy a úpravy vod	51	100 000 CZK
OOO MEGA ProfiLine, Podolsk, Rusko	dodávky technologických celků na bázi membránových procesů zejména pro potravinářství (mlékárenství)	99	30 000 RUB
MemBrain s.r.o., Stráž pod Ralskem	řešení výzkumných a vývojových projektů a efektivní transfer výsledků výzkumu do průmyslové praxe	100	1 000 000 CZK
TOV MEGA-UKRAINA, Kyjev, Ukrajina	dodávky technologických celků na bázi membránových procesů zejména pro potravinářství (mlékárenství)	100	249 999,95 UAH

BANKOVNÍ ÚVĚRY A DLUHOPISY

Věřitel	Typ smlouvy
UniCredit Bank CZ a.s.	Víceúčelová úvěrová linka, Investiční úvěr, Treasury linka
ČSOB a.s.	Víceúčelová úvěrová linka, Treasury linka
ERSTE a.s.	Víceúčelová úvěrová linka

Rok 2021 byl opět rokem, kdy nedošlo ke změně se spolupracujícími bankami. Společnost MEGA má uzavřené s bankovními finančními ústavy smlouvy na krytí provozního financování, smlouvy na závazkové limity, k vystavování bankovních záruk a smlouvu na krytí nákupu investic do strojů a zařízení. Prostředky na provozní financování jsou zaměřeny na krátkodobé výkyvy v peněžním toku. MEGA nečerpá žádné investiční úvěry a případné menší investice do výrobního zařízení (v podobě strojů a zařízení) a do VaV činností financuje z vlastních zdrojů.

V budoucnu očekáváme dlouhodobé úvěry pouze na strategické investice v oblasti vlastního výzkumu a vývoje v souvislosti s plánovaným rozvojem. U všech poskytnutých typů financování plní společnost MEGA stanovené podmínky. Pro rok 2022 opět neočekáváme změny ve spolupráci s bankami z důvodu spokojenosti s poskytovanými službami ze strany bank a s přihlédnutím k dlouhodobé spolupráci.

Vzhledem k vývoji geopolitické situace ve světě v budoucnu očekáváme zvýšenou pozornost při ověřování nových odběratelů a částečné zajišťování pohledávek s ověřováním bonity zákazníků. Z důvodu nižší finanční náročnosti budou upřednostňována zajištění komerčním pojištěním proti platební

nevůli – pojišťovny EGAP, Credendo, Lloyds apod. Hlavním důvodem pro tuto změnu řízení je optimalizace poplatků za bankovní služby a zejména jednoduchost a rychlost.

Cílem spolupráce s bankami je, aby se i v budoucnosti případná změna struktury financování řídila strukturou, která povede ke zvyšování hodnoty společnosti. Hlavními bankami, se kterými společnost v roce 2021 spolupracovala, byly banky ČSOB a.s. a UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. Úvěrové linky na závazkové limity budeme nadále držet z důvodu poskytování bankovních záruk (akontačních, performance atp.), v návaznosti na zakázkovou zajištěnost v membránovém programu.

V roce 2021 byla projednávána spolupráce s dalšími bankovními ústavami – zejména ERSTE bank a Raiffeisenbank k hledání optimálních podmínek financování projektů v zahraničí, nejen v Evropě, ale také složitějších teritoriích z oblastí Bělorusko, státy Ruské federace, Jižní Afrika, kde případné financování zajišťuje konkurenční výhodu pro odběratele a podporuje export společností ve skupině MEGA. Pro rok 2022 a následující období pro uvedená teritoria očekáváme útlum, a to opět v návaznosti na geopolitickou situaci ve světě.

Dále stále probíhají jednání s ostatními komerčními bankami z důvodu ověřování podmínek nastavených našimi hlavními bankami a hledání optimálního řešení pro společnost ve skupině. V roce 2021 pokračovalo financování projektů na Ukrajině a v Rusku z vlastních zdrojů – zejména z důvodu omezení konkurence a zabránění jejího vstupu do těchto segmentů na uvedeném trhu – tyto projekty byly z větší části v roce 2021 pravidelně spláceny a neexistovaly prodlevy v placení.

V rámci skupiny je jasně dodržovaná nastavená úvěrová a finanční politika, jejíž dodržování je základem pro udržení finanční stability MEGA a.s. a také celé skupiny firem ve skupině. Schválenou dlouhodobou strategií je povoleno financování dceřiných společností ze strany MEGA a.s. v případě potřeby – a to jak dlouhodobými investičními úvěry, tak i krátkodobými úvěry. Pro společnost ve skupině realizujeme automatizované financování pomocí bankovních nástrojů – cash pooling–, zejména na dofinancování výzkumně vývojových aktivit.

Nastavené cenové podmínky jsou za konkurenčních, ale komerčních podmínek. Povinností všech společností v rámci skupiny MEGA je udržovat dobré vztahy s uvedenými bankovními ústavami, řádně

a včas plnit podmínky vyplývající z úvěrových smluv a jiných dohod, aby do budoucna nebylo ohroženo financování v případě vzniklé potřeby. Snahou společnosti MEGA je hledat optimální strukturu financování, která neohrožuje stabilitu a zároveň zvyšuje výkonnost a efektivitu podnikání. Z výše uvedených důvodů postupně centralizujeme finanční řízení z mateřské společnosti. V následujícím období se budeme více zaměřovat na bankovní financování v cizí měně z důvodu vyšší diferenciace sazeb mezi CZK – EUR a USD.



FINANČNÍ UKAZATELE

	2017	2018	2019	2020	2021
Tržby celkem	629,536	721,727	789,232	798,876	708,133
Tržby vlastní výroby a služby	226,899	301,105	376,229	416,757	414,716
Tržby za zboží	402,637	420,622	413,003	382,120	293,417
ROA	3.96 %	8.45 %	8.09 %	13.18 %	3.75 %
ROE	5.58 %	9.58 %	9.17 %	15.09 %	4.10 %
EBITDA	41,209	84,498	81,592	119,477	45,119
EBIT	29,480	71,676	69,483	106,128	26,884
Likvidita běžná	4.28	2.90	3.25	3.39	3.03
Zadluženost	25.14 %	28.94 %	23.49 %	21.84 %	23.63 %
Počet zaměstnanců (roční průměr)	134	139	150	177	170

Meziroční porovnání finanční ukazatelů ukazuje pokles celkových tržeb o více než 13 % ve srovnání s rokem 2020, což považujeme vzhledem k pokračující situaci (pandemie COVID-19) za úspěch. V oblasti zboží došlo pouze k poklesu o 0,5 % meziročně (částečný vliv posilování CZK/EUR, ale zejména odstávky z důvodu lock-downu, které se podařilo naplnit).

Tržby za vlastní výroby a služby v porovnání s rokem 2021 citelně poklesly, a to o více než 30 %. Základní příčinou uvedeného propadu bylo odložení investic podniků na nákup našich technologií na konci roku

2020, právě s dopadem do roku 2021, ale také téměř nulové tržby na nové divizi vodního hospodářství (DVH). Na konci roku 2021 ale byla podepsána významná zakázka s dopadem do tržeb hodnoceného roku 2021 na úrovni pouze 50 % s přechodem do 2022. DVH již má také evidovanou významnou zakázku v roce 2022. Na všech divizích evidujeme významnější zakázky s dopadem do 2022 a následující období.

Dalším dopadem na rok 2021 v oblasti tržeb je pomalejší přenos VaV do realizovaných tržeb. Z uvedeného důvodu došlo k částečnému přehodnocení strategie na roky 2021 a 2022, které by se nemělo významně dotknout celkové přijaté strategie 2019–2023. Významný vliv na budoucí tržby mají získané velké zakázky na dodávky našich hlavních technologií směrem k evropským zákazníkům a zahrnutí tržeb nově ustanovené divize vodního hospodářství s realizací zakázky na území ČR pro významného zákazníka a budoucí spolupráce se strategickými partnery.

Meziročně došlo u výkonnostních ukazatelů (ROA, ROE) ke značnému poklesu. Důvody jsou uvedeny při hodnocení tržeb – částečný vliv přesunu části realizace větších zakázek do 2022 = významný vliv na ziskovost, ale také významnější investice od VaV financovaného z vlastních zdrojů, které by se mělo projevit v opětovném posílení daných ukazatelů v roce 2022 a následujících letech.

Další vlivy na ukazatele rentability v budoucnosti jsou realizování nosných projektů v rámci dodávky vlastních výrobků společnosti MEGA, změna poměru tržeb ve prospěch Aftersales a náhradních dílů, a také dodávky do segmentu Water, včetně realizace zakázky v novém segmentu – vše pro rok 2022 zajištěno. Z uvedených důvodů je snahou i nadále investovat nemalé prostředky do oblasti výzkumu a vývoje, a udržení konkurenceschopnosti v budoucím období v návaznosti na nově stanovenou Strategii 2019–2023. Za rok 2021 jsme do vědy a výzkumu investovali z vlastních zdrojů více jak 3 % z celkových tržeb společnosti.

Finanční stabilitu společnosti vyjadřují ukazatele běžná likvidita a stupeň zadluženosti. V meziročním porovnání byla udržena stabilita uvedených hodnot na přijatelných úrovních. Běžná likvidita je nad doporučenou hranicí 1,5 a celkově v rámci hodnocených období vykazuje meziroční růst až k současné hodnotě 3,08. Postupně ovšem očekáváme snižování stupně likvidity v návaznosti na další očekávanou výplatu zadržených dividend vlastníku společnosti. Přesto se částečně stále snažíme držet vysoký podíl hotovosti z důvodů snižování rizik pro případ dalšího poklesu ekonomického cyklu, a to i přes

snižování ekonomické efektivnosti. Toto se dlouhodobě projevuje jako správná strategie, která zaručuje dlouhodobou stabilitu a možnost investovat prostředky do výzkumu a vývoje.

Dalším omezováním rizika bylo udržení stupně zadluženosti na nízkých hodnotách okolo 23 %. Společnost nemá výrazný problém s vymáháním svých pohledávek, a to i přes některé dlouhodobě nezaplacené pohledávky, a i toto se kladně projevuje v kladném cash flow společnosti. Firma řeší pouze větší pohledávku s italskou firmou. V roce 2022 očekáváme její plné zaplacení. Prozatím je stále snaha o společné vyřešení, v návaznosti na další spolupráci.

Firma plní včas všechny své závazky. Stupeň zadlužení se stabilizoval. V roce 2022 očekáváme vyšší dopad finančních nákladů na finanční hospodaření z důvodů rychlého růstu úrokových sazeb. Zde bude snaha o optimalizaci financování v cizí měně z důvodu nižších nákladů. Postupně ovšem očekáváme možnost čerpání dlouhodobých cizích zdrojů v návaznosti na očekávané strategické investice. K podpoře investic hledáme i dotační podpory pro snížení využívání vlastních a cizích finančních zdrojů.

Základním důvodem pro využívání cizích úvěrových zdrojů v roce 2021 a následujícím období (zejména provozního financování) je optimalizace kurzových změn vyvážená přirozeným hedgingem. Opět došlo k částečnému kurzovému zajištění na úrovni cca 30 % ročních tržeb společnosti na období do roku 2022.

Monitorujeme celosvětovou situaci s COVID-19 a její dopad na finanční zdraví společnosti. Přijímáme opatření zmírňující případné negativní dopady (úsporná opatření, změny ve struktuře činností, rozšíření spolupráce s holdingovými společnostmi apod.).

VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Významnou událostí bylo rozhodnutí na konci roku 2021 o pokračování rozvoje nové Divize vodního hospodářství v mateřské akciové společnosti MEGA. Uvedená divize se bude zaměřovat na nový segment v oblasti čištění vod a bude doplňovat technologie v návaznosti na membránové procesy. Synergickou výhodou spolupráce s DMP může být vysoká efektivita v návaznosti na vyhlášený celoevropský projekt

GREEN DEAL a NPO. Důvodem je realizace větších a strategických projektů a vstup do nových segmentů, a to zejména na domácím trhu.

Další významnou událostí bylo rozhodnutí jediného akcionáře První pokratický holding a.s. o výplatě další jednorázové dividendy za rok 2021.

Všechny výše uvedené skutečnosti byly vždy projednány s bankovními ústavy poskytujícími financování a dopředu byly rovněž odsouhlaseny.

INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ

Společnost nenabyla v roce 2021 žádné vlastní akcie a žádné vlastní akcie nemá.

INFORMACE POŽADOVANÉ PODLE ZVLÁŠTNÍCH PŘEDPISŮ

Společnost není povinna zveřejňovat podle zvláštních předpisů žádné další informace.

VEDENÍ SPOLEČNOSTI, MANAGEMENT

SYSTÉM ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI JE ORGANIZOVÁN DUALISTICKÉM SYSTÉMU ZALOŽENÉM NA PŘEDSTAVENSTVU A DOZORČÍ RADĚ

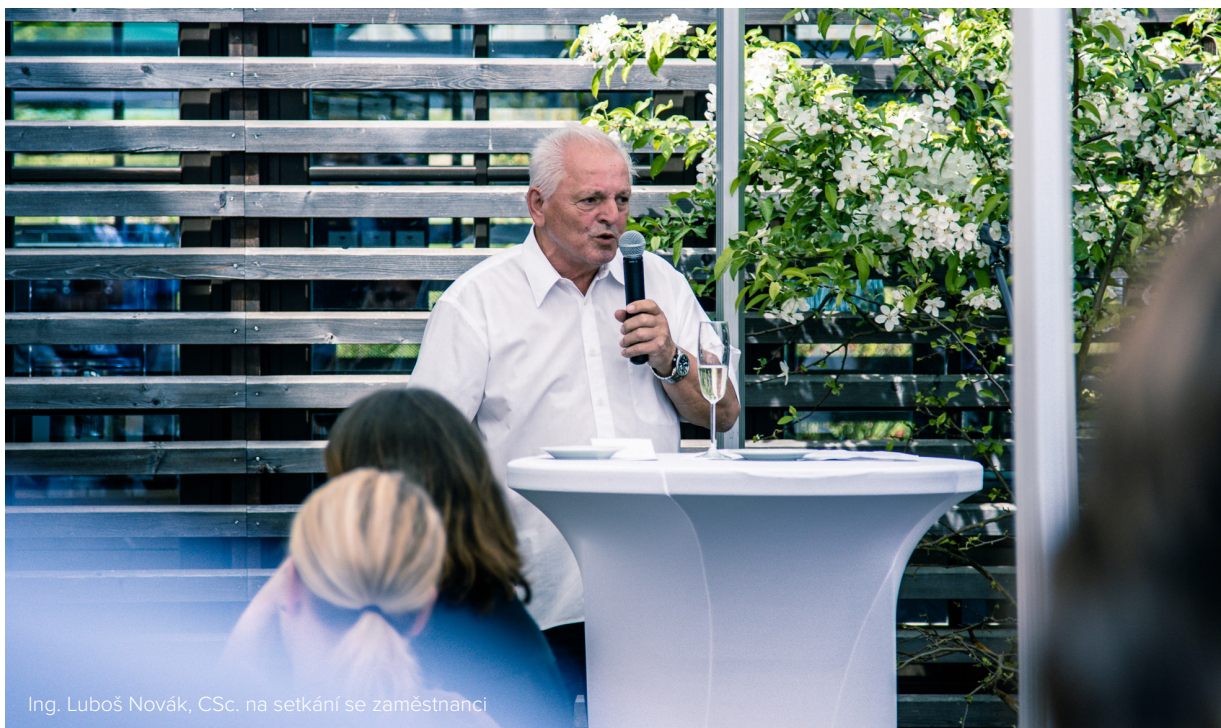
Vnitřní struktura MEGA a.s. je založena na tzv. dualistickém systému ve smyslu ust. § 435 a násl. Zákona 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích. Statutárním orgánem společnosti je představenstvo. Počet členů představenstva byl s účinností k 5. 10. 2021 zvýšen ze 4 na 5. Ing. Luboš Novák, CSc., je předsedou představenstva, jeho dalšími členy jsou Ing. Marie Nováková, Ing. Jiří Truhlář, Ing. Miroslav Matuška a Ing. Zbyněk Petráš.

Každý člen představenstva byl od počátku posuzovaného období oprávněn zastupovat společnost samostatně, ledaže šlo o právní jednání, jehož předmětem je plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč. Při právních jednáních, jejichž předmětem bylo plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč, zastupoval společnost předseda představenstva. Změnou stanov společnosti s účinností k 5. 10. 2021 došlo dále k omezení jednání členů představenstva při sjednávání závazků k poskytnutí úvěru nebo zápůjčky společností v libovolné výši, které se taktéž zařadilo mezi výlučné pravomoci předsedy představenstva.

Kontrolní orgán společnosti tvoří tříčlenná dozorčí rada. Nově jmenovaným členem dozorčí rady k 1. 11. 2021 je pan Ing. Petr Vanský. Dalšími členy dozorčí rady jsou Mgr. Světlana Adamová a Mgr. Michal Hejral.

KAPITÁLOVÁ STRUKTURA SPOLEČNOSTI MEGA

V průběhu roku 2021 nedošlo k významné změně kapitálové struktury skupiny MEGA. Akcie MEGA a.s. byly již v roce 2019 převedeny na nově založenou společnost První pokratický holding a.s., která je v současné době jediným akcionářem společnosti MEGA. Stoprocentním vlastníkem Prvního pokratického holdingu byl v průběhu roku 2021 Ing. Luboš Novák, CSc.



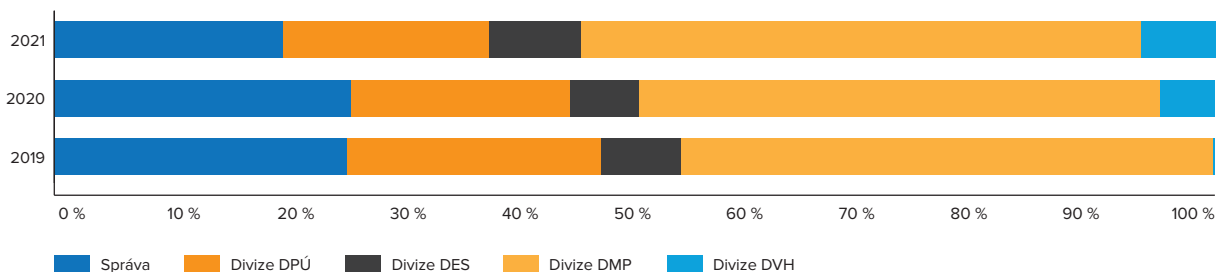
Ing. Luboš Novák, CSc. na setkání se zaměstnanci

VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

Podíl divizí na celkovém počtu zaměstnanců odráží strategii společnosti. Společnost má za cíl plnit kritéria strategického růstu: MEGA se od 1. 1. 2022 stala v návaznosti na hodnocení počtu zaměstnanců (jako jednoho z kritérií posuzování společností v oblasti dotačních programů a jiných podpor) Velkým podnikem.

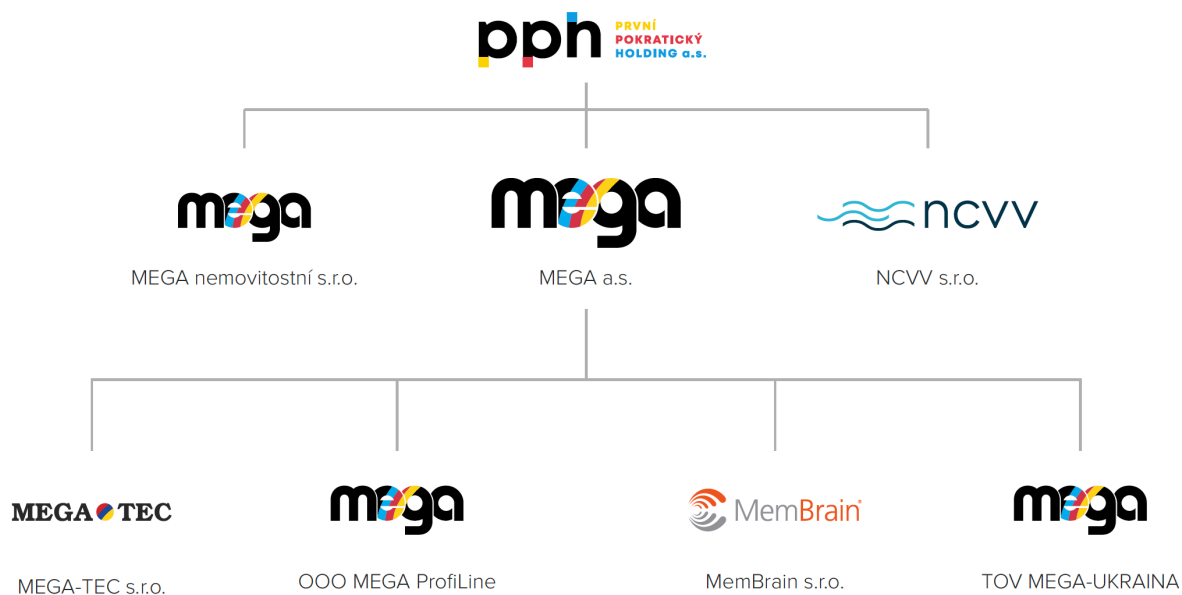
Z uvedeného důvodu dochází ke změně struktury zaměstnanců na jednotlivých divizích s nárůstem počtu zaměstnanců na divizi membránového programu. Společnost se u zaměstnanců více zaměřuje na zvyšování intenzivního a nikoli extenzivního růstu. V roce 2021 se také společnost MEGA potýkala s problémem vysoké zaměstnanosti v ČR, zejména v oblasti kvalifikovaných zaměstnanců. To se samozřejmě také projevovalo tlakem na růst mezd, a to i přesto, že skupina MEGA paří mezi zaměstnavatele s vyšší průměrnou mzdou, než je standard v Libereckém kraji.

Dlouhodobě nejsou plně obsazeny pozice zejména na Divizi membránových procesů. V rámci složitosti výběru kvalitních zaměstnanců neočekáváme v roce 2022 změnu stavu v souvislosti s nezaměstnaností v celé ČR.



ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

DĚLENÍ PO FIRMÁCH



DĚLENÍ PODLE PROGRAMŮ

Membránový program

- Divize membránových procesů
MEGA a.s.
- Divize vodního hospodářství
MEGA a.s.
- MemBrain s.r.o.
- OOO MEGA ProfiLine
- TOV MEGA-UKRAINA
- MEGA-TEC s.r.o.
- NCVV s.r.o.

Povrchové úpravy

- Divize povrchových úprav
MEGA a.s.
- MEGA-TEC s.r.o.

Ekologické služby

- Divize ekologie a sanací
MEGA a.s.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

Systém vnitřní struktury společnosti je dualistický. Společnost má tyto orgány:

- valnou hromadu
- dozorčí radu
- představenstvo

CÍLE A STRATEGIE SPOLEČNOSTI

Cíle jednotlivých oborů činností jsou popsány v následujících kapitolách.

Základním a dlouhodobým cílem je zvyšovat efektivitu podnikání ve všech oblastech, dále rozšiřovat aktivity v zahraničí, rozšiřovat portfolio výrobků, zlepšit jednotlivé finanční ukazatele pomocí srovnávacích analýz s podobnými společnostmi doma i v zahraničí a snížení finanční závislosti na bankovních ústavech.

Velký důraz, stejně jako v předchozím období, je věnován personální politice a sociálnímu programu z hlediska stabilizace zaměstnanců. Snaha o doplnění motivačních složek pro zaměstnance a získání pozice vyhledávaného zaměstnavatele v regionu.

Naplňování schválené nové Strategie pro rok 2019–2023 s cílem reagovat pružněji na případné jak pozitivní, tak negativní projevy trhu. V roce 2018 byla dokončena a schválena nová Strategie pro roky 2019–2023.



Průmyslová instalace jednotky

DIVIZE MEMBRÁNOVÝCH PROCESŮ (DMP)

Obchodní činnost divize je soustředěna zejména na dodávky mimo území České republiky. Divize membránových procesů dodává zákazníkům sofistikovaná řešení na bázi elektromembránových procesů zejména v segmentech voda, mlékárenství a speciality. V posledních letech je také významný podíl segmentu aftersales na celkových tržbách divize. Obchodní činnost divize je globální a je zajišťována vlastními pobočkami a prostřednictvím agentské sítě, která je nadále postupně rozšiřována. Dále divize spolupracuje se strategickými obchodními partnery v rámci dodávek kombinovaných technologických řešení. Rok 2021 celkově byl poznamenán pokračováním pandemie onemocnění COVID-19 a zastavením prakticky jakékoli osobní komunikace se zákazníky, což s sebou zejména do budoucna nese obchodní rizika.

Prezentace výrobků a technologií MEGA a.s. byla přenesena téměř výhradně do online prostředí.

SEGMENT VODA

V rámci segmentu je rozpracováno množství potenciálních projektů.

Realizace a získání nových projektů v roce 2021

Celkově bylo získáno 23 projektů:

- » 21 projektů na výrobu ultračisté vody pomocí EDI
- » 2 projekty na úpravu vody pomocí membránových a elektromembránových procesů

Teritoriální rozdělení získaných projektů:

- » 13 projektů v Evropě
- » 10 projektů mimo Evropu

SEGMENT MLÉKÁRENSTVÍ

Segmentu mlékárenství vykazoval v průběhu roku 2021 víceméně stabilní ceny komodit při jejichž výrobě mají technologie MEGA a.s. hlavní přínos, v druhém pololetí docházelo k mírnému stabilnímu růstu cen. To se projevovalo v investiční aktivitě výrobců.

Realizace a získání nových projektů v roce 2021

Celkově bylo získáno 6 projektů pro zpracování různých mlékárenských proudů pomocí elektromembránových procesů.

Teritoriální rozdělení získaných projektů:

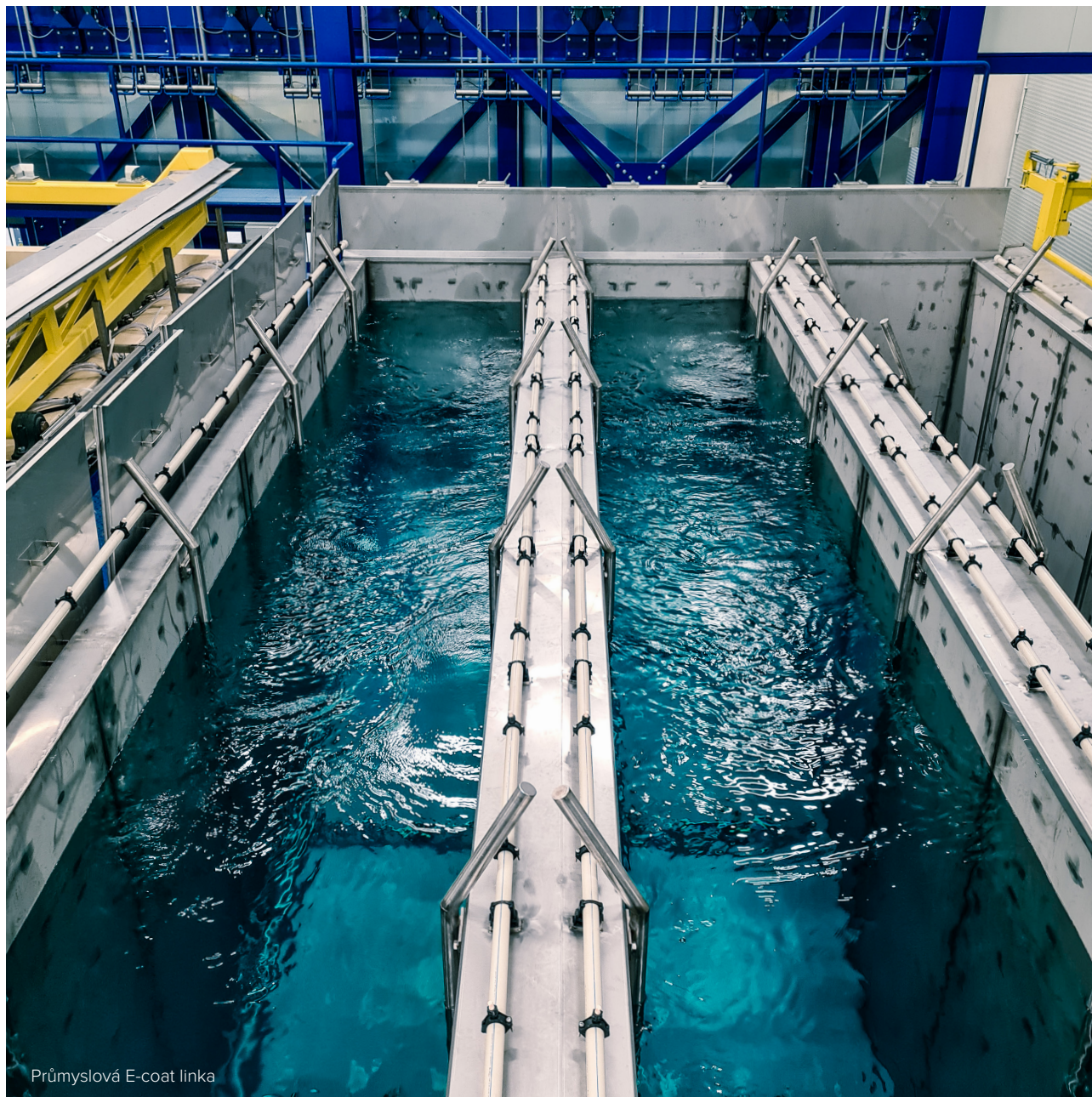
- » 3 projekty v Evropě
- » 3 projekty mimo Evropu

SEGMENT SPECIALITY

Obchodní činnost v rámci tohoto segmentu se soustředila zejména na využívání znalostí z průběhu pilotních a laboratorních testů v nabídkové činnosti pro specifické výrobní produkty. Je rozpracováno několik zajímavých projektů. V roce 2021 byl získán jeden projekt v rámci tohoto segmentu.

SEGMENT AFTERSALES

Obchodní činnost v rámci segmentu aftersales byla v průběhu celého roku 2021 stabilní a dosahované tržby v tomto segmentu dlouhodobě postupně rostou.



Průmyslová E-coat linka

DIVIZE POVRCHOVÝCH ÚPRAV (DPÚ)

Komplexní logisticko-technický servis pro průmyslové partnery v České a Slovenské republice v oboru povrchových úprav patří dlouhodobě k nejstabilnějším podnikatelským činnostem společnosti. V uplynulých dvou letech byla celá společnost i ekonomika výrazně ovlivněna dosud nevídanými restrikcemi v souvislosti s koronavirovou pandemií. K ní se v minulém roce přidal výrazný cenový růst běžných základních materiálů, polotovarů se sekundárním dopadem prakticky do všech komodit na trhu.

Rok 2021 lze z našeho pohledu bez nadsázky hodnotit jako období permanentních cenových jednání na straně našich vstupů a zejména výstupů, v řadě případů doprovázených změnou povahy vztahů i s letitými klienty. I přes všechny negativní objektivní podmínky vytvořila Divize povrchových úprav velmi dobrý PHV s překročením aktualizovaných vyšších ekonomických ukazatelů. Výrazný podíl na tom má dlouhodobě budované portfolio zákazníků a komfortní servis cílený na výrobce s vysokými nároky na povrchovou ochranu a kvalitu používaných nátěrových systémů i technickou podporu dodavatele.

Díky širokému portfoliu barev a dalších produktů našeho partnera, firmy PPG, dlouholetým zkušenostem a know-how v oboru, jsme stále schopni si udržet náročnou českou a slovenskou klientelu i v takto složitých obdobích. Velký podíl na tom má i možnost nabídky “full package service” pro produkty na povrchovou úpravu v kombinaci s dodávkami a servisem aplikačního zařízení kataforézních lakoven ve spolupráci s dceřinou společností MEGA-TEC s.r.o. Podobně to platí o nadstandardních chemicko-analytických službách díky velice úzké kooperaci s naší druhou dceřinou společností MemBrain s.r.o.

Synergie pozitivních vlivů, zkušeností a cíleně vytvářených pevných vazeb se všemi partnery nám napomohla vypořádat se se ctí s dalším složitým rokem nejen pro náš obor, ale obecně celou společnost a státní hospodářství.

PLÁN ROKU 2021 A JEHO PLNĚNÍ

Na základě praktických zkušeností z dopadů restrikcí na omezení ekonomiky, očekávání dalšího prohlubování složitého zajišťování základních výrobních materiálů a polotovarů, jsme redukovali očekávaný PHV pro hodnocený rok, nicméně stále v úrovni nad hodnotou stanovenou DPU v rámci střednědobé strategické vize firmy.

Nepočítali jsme s dramatickým propadem průmyslové výroby a obratu našich zákazníků, ale ani s reálnou možností jejich růstu, což se ukázalo správným odhadem. U většiny našich zákazníků pokračovala výrobní stagnace, v několika případech došlo k meziročnímu poklesu výroby, nicméně ne dramatickému.

Hlavním problémem se stal tlak na zdražování, obecně garance dosažitelnosti potřebných produktů ze strany našich dodavatelů a nezbytnosti pro nás najít s našimi zákazníky dohodu na přenesení cenového růstu majoritně na ně, abychom zachovali potřebnou marži na krytí interních nákladů a vytváření nezbytného zisku pro další rozvoj společnosti v personální oblasti i v technickém vybavení. Nebyl to snadný úkol a stál nás nadstandardní množství času i energie, nicméně ve většině případů vedl k solidní dohodě s našimi partnery a udržení relativně dobrých vztahů. Bohužel popsáný stav plynule přešel do nového období a prostor pro podobný, relativně rozumně akceptovatelný konsensus, se výrazně omezil.

Náš největší zákazník, IVECO CR Vysoké Mýto, pro kterého zajišťujeme nejkomplexnější servis formou outsourcing celého souboru lakoven a doprovodných provozů povrchových úprav, opět držel výrobní ukazatele blízké rekordním číslům. My jsme zvládli zajistit vše potřebné ze strany nezbytných barev a dalších materiálů paralelně se servisně-technickou podporou MEGA týmu přímo ve Vysokém Mýtě. Zároveň jsme vytvořili podmínky pro prolongaci řady doprovodných činností pro následující roky. I pro další období by ICR mělo zůstat naším zásadním zákazníkem.

Většina naší další klientely udržela solidní objem výroby. To platilo stejně pro oblast automotive i pro obecně stabilní zemědělsko-strojní výroby. Dobré ukazatele naplňovala společnost F.X. Meiller Slaný, výrobce koreb pro nákladní automobily, u které jsme navíc vytvořili podmínky pro udržení plného portfolia dodávaných materiálů i po změně části technologie a přechodu na kataforézní základování většiny jejich výrobků. V době tvorby této zprávy je ve zkušebním provozu nová velká lakovna dodaná naší dceřinou

společností MEGA-TEC a všechny funkční lázně jsou naplněny PPG materiály s přímou dodávkou a servisem z naší strany.

Úspěšně jsme pokračovali v rozšiřování synergické spolupráce s naší výzkumně-vývojovou základnou v dceřiné společnosti MemBrain. Společně vytvořený a průběžně optimalizovaný systém pravidelné analytické kontroly kataforézních lázní, testů a prezentací nových moderních lakovacích systémů i řešení specifických požadavků v oblasti troubleshootingu, tvoří významnou podporou dobré a oboustranně výhodné spolupráce s většinou našich zákazníků. Výrazně posiluje odbornou úroveň a promptnost našeho krizového i preventivního servisu.

Standardně dobře probíhal společný komplexní servis pro provozní lakoven vybraných klientů s naší dceřinou společností MEGA-TEC s odpovědností za celkový chod a kvalitu výroby a povrchových úprav na naší straně. V našem teritoriu jde o poměrně unikátní systém, který je pro řadu provozovatelů preferovanou úrovní spolupráce a je naší obchodní výhodou. Mezi nejdůležitější zákazníky s touto úrovní spolupráce bezesporu patří věhlasný výrobce těžkých a speciálních nákladních automobilů, společnost TATRA TRUCK Kopřivnice.

K negativům hodnoceného roku, kromě výše uvedených skutečností na téma covidových restrikcí a cenových turbulencí, je dlouhodobě problematická situace na trhu pracovních míst, zejména pro nedostatek prakticky jakýchkoli odborných pracovníků. Personální situace na divizi je poměrně stabilní, nicméně věkový průměr týmu, zejména na servisních činnostech mimo IVECO, roste a musíme se postupně připravovat na náhradu zkušených pracovníků. Zatím se nám daří mít situaci pod kontrolou, ale personální zajištění bude patřit k důležitým cílům dalších období.

VÝHLED NA ROK 2022

Poměrně optimistické vize s výrazným omezením dopadu koronaviru do našeho života se sice víceméně naplnily, bohužel nastala řádově složitější situace v podobě války Ruska s Ukrajinou. Nejen, že není příliš vzdálená našim hranicím a přináší neočekávané humanitární problémy, ale zásadním způsobem narušila zaběhlé odběratelsko-dodavatelské vztahy, ceny základních energií a dostupnost výrobků a polotovarů pro globální evropskou produkci.

Náš plán s tím logicky nepočítal. Byl tvořen na přelomu roku a v predikci cenových růstů vstupů a ochoty zákazníků je akceptovat, jsme počítali se snížením obratu a tvorby PHV na úrovni přibližně 15–20 % s nadějí, že se nám podaří dílčí vyjednávací úspěchy a reálná hodnota bude mírně lepší. Vliv nedaleké války snad ani předvídat nejde. Doposud není fatální, ale v řadě případů už přichází citelné poklesy výroby u osobních automobilů, zejména u VW Group, podobně jako u nákladních automobilů s východoevropskými trhy, nemluvě o omezených palivových zdrojích a dalších vyvolaných limitech.

Zatím stále kalkulujeme s poměrně stabilní produkcí v IVECO CR. Náš společný obchod sice nenaplní čísla posledních rekordních let, ale také by neměl poklesnout nijak zásadně, tj. v řádu desítek procent. Ke snížení určitě dojde u automotive, částečně i u zemědělských a stavebních strojů. Odhad celkového poklesu obratu může být blízký uvedeným 10–25 %, dle konkrétního zákazníka. To ovšem platí za předpokladu, že se situace na Ukrajině v dohledné době stabilizuje.

Kritickými by se mohly stát cenové turbulence u některých základních materiálů (organické pryskyřice, rozpouštědla, vybrané anorganické materiály...), se kterými se všichni potýkají už delší období. Jejich vývoj je zcela nečitelný a nepředvídatelný.

Cítíme i nutnost řešení mzdových podmínek, neboť reálná inflace je citelná zejména pro střední a nižší mzdové kategorie, což bude mít také dopad do celkového PHV společnosti a divizí.

Nicméně věříme, že i tento, asi zatím nejsložitější, rok zvládneme a společně s našimi zákazníky vytvoříme podmínky pro obnovení normální spolupráce v dalších obdobích.

NOVÉ A NEJDŮLEŽITĚJŠÍ REFERENCE

KV Final Kuřívody – automotive výroba

TATRAVAGONKA Poprad, SK – nákladní vagony

AGROSTROJ Pelhřimov – zemědělské stroje, díly nákladních aut a speciálních strojů

ECOS V. Mýto – výroba autobusových podsestav

KEREX, Michalovce, SK – významný výrobce transportních kontejnerů

MATADOR Vráble, Slovensko – automotive dílce

TATRA TRUCK a. s. Kopřivnice – těžké nákladní automobily

BENTELER I, II, III, Stráž n. Nisou, Chrastava, Rumburk – speciální podvozkové dílce

KARSIT Jaroměř – kostry autosedaček a ostatní díly pro automobilový průmysl

BRANO Group Hradec nad Moravicí – automobilové dílce VW GROUP, TOYOTA...

FRITZMEIER Vyškov – výroba kabin traktorů a stavebních strojů

THERMAL-TREND Starovičky – cca čtvrtý největší evropský výrobce koupelnových radiátorů HITACHI

Žatec – tlumiče pérování

BWI Cheb – výroba tlumičů pérování

OUTSOURCING – KOMPLEXNÍ SERVIS

IVECO Czech Republic, Vysoké Mýto – výroba autobusů

F. X. MEILLER Slaný – nástavby nákladních aut, sklápěče

KYB Manufacturing Pardubice – tlumiče osobních automobilů

FUTABA CZ Havlíčkův Brod – autodílce TPCA, SUZUKI

KORADO Česká Třebová – radiátory



Revitalizace areálu Základní školy Komenského v České Kamenici

DIVIZE EKOLOGIE A SANACÍ (DES)

Divize ekologie a sanací se dlouhodobě věnuje několika segmentům, a to zejména průzkumům kontaminovaných území, sanacím ekologických zátěží, supervizím sanačních prací, výzkumným a vývojovým projektům a ekologickým projektům zaměřeným na revitalizaci a rekultivaci krajiny. V roce 2021 byla činnost divize významně ovlivněna dvěma zásadními změnami, které se staly v roce 2020 a budou mít dlouhodobý dopad na její chod. První změnou byl odchod dlouholetého ředitele divize RNDr. Jaroslava Hrabala, který nás opustil po dlouhé a těžké nemoci, a druhou změnu způsobila opatření spojená se světovou pandemií koronaviru, respektive její následky v podobě zdražování a nedostupnosti materiálů a služeb. I přes tyto zásadní změny, se snažíme minimalizovat negativní dopady na naše výsledky a pokračujeme v plnění dlouhodobých strategických cílů divize.

Obchodní činnost divize se aktuálně soustředí zejména na sanaci ekologických zátěží a na revitalizaci a rekultivaci krajiny a současně se věnuje inovaci a rozšiřování námi používaných a patentovaných technologií pomocí dotačních výzkumných a vývojových projektů.

V segmentu Ekologické služby byla v roce 2021 realizována řada významných zakázek. Nosnou zakázkou byla sanace staré ekologické zátěže v území kontaminovaném historickým provozem impregnace dřeva v obci Srní v oblasti vodního zdroje Česká Lípa – jih, která probíhá v období od roku 2019 do roku 2023.

Druhou významnou zakázkou, která byla v tomto roce úspěšně ukončena, je Národní inventarizace kontaminovaných míst (zkráceně NIKM), která probíhala od roku 2019. Dále byly realizovány další dvě sanační zakázky a menší akce v podobě odborných účelových analýz rizika, příprav projektových dokumentací, odborných posudků a monitoringu. Ve všech případech se jednalo o technicky náročné akce s vysokým podílem expertních prací. V roce 2021 jsme také získali několik nových zakázek, jejichž realizace bude zahájena v roce 2022.

V segmentu Výzkumné a vývojové projekty jsme v roce 2021 pracovali na pěti dotačních projektech. Dva z nich byly úspěšně ukončeny a tři pokračují do roku 2022.

V segmentu Ekologické projekty – revitalizace a rekultivace byly v roce 2021 realizovány především zakázky spojené s možností čerpání dotací. Z významných zakázek lze jmenovat například rekonstrukci silniční zeleně v novoborských alejích, výstavbu sportovního hřiště v obci Kotečnice nebo rekonstrukci školní zahrady v ZŠ Komenského v České Kamenici.



Stanice ultrafiltrace v elektrárně Pruněřov II

DIVIZE VODNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ (DVH)

Divize vodního hospodářství je nejmladší divizí skupiny MEGA. Od svého vzniku se věnuje dodávkám moderních ekologických řešení pro hospodárné využití vodních zdrojů pro obce, města a průmysl. DVH jako inženýrsko-dodavatelská divize zastřešuje komplexní nabídku služeb a zařízení v oblasti úpravy vody. Volbou vhodné technologie snižuje náklady na úpravu vody a současně i na likvidaci odpadu, a to při splnění přísných ekologických norem.

Díky využití znalostí, zkušeností a správně zvolené technologie DVH upravuje vodu kotelní, technologickou, ultračistou, pitnou, odpadní a chladicí. Vodu recykluje a upravuje kondenzát. Celkové řešení dodává od návrhu technologie přes projekt (design) a inženýring až po její celkovou realizaci, včetně stavební části, elektro a AŘTP. DVH se zabývá dvěma hlavními činnostmi, a to úpravou vod pro jakýkoliv segment a čištěním odpadních vod (průmyslové, komunální apod.).

Činnost DVH byla v roce 2021, stejně jako v roce 2020, ovlivněna pandemií COVID-19. Z tohoto důvodu se komunikace se stávajícími i potenciálními zákazníky z větší části opět přesunula do roviny online schůzek a online komunikace. Avšak tato situace neměla dopad na získávání nových zakázek jak v roce 2020, tak ani v roce 2021.

SEGMENT ÚPRAVA VODY

V tomto segmentu byly realizovány v roce 2021 čtyři projekty, jak ve formě realizace, tak ve formě studií proveditelnosti, i ve formě designů zařízení.

Dalších pět projektů je v přípravné fázi k realizaci, či ve fázi účasti ve výběrovém řízení. Tři z projektů jsou mimo území ČR.

SEGMENT ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

V tomto segmentu byly realizovány dva projekty v rámci studií proveditelnosti a v rámci designu.

V přípravné fázi k realizaci, či ve fázi účasti ve výběrovém řízení je šest projektů, z toho jeden mimo území ČR.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

ODDÍL I. — STRUKTURA VZTAHŮ

Ovládaná osoba

MEGA a.s.

IČ 44567146, se sídlem Drahobejlova 1452/54, 19000 Praha

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 9113

zastoupená členy Představenstva. Každý člen představenstva je oprávněn zastupovat společnost samostatně, ledaže jde o právní jednání, jehož předmětem je plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč.

Při právních jednáních, jejichž předmětem je plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč, zastupuje společnost předseda představenstva. Změnou stanov společnosti s účinností k 5. 10. 2021 došlo dále k omezení jednání členů představenstva při sjednávání závazků k poskytnutí úvěru nebo zápůjčky společností v libovolné výši, které se taktéž zařadilo mezi výlučné pravomoci předsedy představenstva.

(dále jen ovládaná osoba)

Ovládající osoba

Od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021

První pokratický holding a.s.

IČO: 07756895

Sídlo: Drahobejlova 1452/54, Libeň, 190 00 Praha 9

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 24082

Jediný akcionář ovládající osoby:

Ing. Luboš Novák, CSc., narozen 6. září 1947, bytem Českokamenická 3117, 470 01 Česká Lípa

(dále jen ovládající osoba).

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou

MEGA-TEC s.r.o., IČ 255 38 276, se sídlem Průmyslová 1415, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 30723, dne 3. 3. 1998.

MEGA nemovitostní s.r.o., IČ 07756933, se sídlem Ke Klíčovu 191/9, Vysočany, 190 00 Praha 9 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 307110.

OOO MEGA ProfiLine, Reg. číslo: 1072635016277 se sídlem Bolshaja Serpuhovskaja 202B, 142.181 Podolsk, Ruská federace.

MemBrain s.r.o., IČ 286 76 092, se sídlem: Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 26344, dne 8. října 2008.

TOV MEGA-UKRAINA Sídlo: Mechanizatorov 2, 03035 Kyjev, Ukrajina, IČ 38419553.

Národní centrum využití vod s.r.o., IČO 09437282, se sídlem Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 45784.

STRUKTURA VZTAHŮ

Ovládající osoba vlastní 100 % akcií ovládané osoby.

Ovládaná osoba vlastní 51% podíl v MEGA-TEC s.r.o.

Ovládající osoba vlastní 100% podíl v MEGA nemovitostní s.r.o.

Ing. Luboš Novák, CSc., vlastní 1% podíl v OOO MEGA ProfiLine a ovládaná osoba vlastní 99% podíl v OOO MEGA ProfiLine.

Ovládaná osoba vlastní 100% podíl v MemBrain s.r.o.

Ovládaná osoba vlastní 100% podíl v TOV MEGA-UKRAINA.

Ovládající osoba vlastní 51% podíl v Národním centru využití vod s.r.o.

Ovládání se děje výlučně prostřednictvím rozhodnutí valných hromad, resp. rozhodnutí jediného akcionáře/společníka mimo valnou hromadu v případech, kdy se jedná o jediného akcionáře/společníka. V rámci skupiny nebyly uzavřeny žádné akcionářské dohody, dohody společníků nebo jiné vedlejší dohody. Ovládaná osoba nemá v rámci skupiny specifickou úlohu.

ODDÍL II. — ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021.

ODDÍL III. — PŘEHLED JEDNÁNÍ PŘESAHOJÍCÍCH 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY

Taková jednání nebyla v rozhodném období na popud nebo v zájmu ovládajících osob učiněna.

ODDÍL IV. — PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV

Přehled smluv uzavřených v rozhodném období mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou je v příloze číslo 1 k této zprávě.

ODDÍL V. — POSOUZENÍ VZTAHU MEZI OSOBAMI

V rozhodném období nebyla ovládanou osobou vůči ovládané osobě uskutečněna žádná právní jednání a nebyly mezi nimi uzavřeny smlouvy, které by způsobily ovládané osobě újmu. Veškeré právní vztahy mezi společnostmi se uskutečňují podle zásad běžného obchodního styku. Není tedy na místě vyrovnání újmy podle ust. § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

Ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou nebo mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými touž ovládající osobou neplynou pro ovládanou osobu žádné zvláštní nevýhody nebo rizika. Výhodou plynoucí ze vztahů mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými touž ovládající osobou je možnost vzájemného sdílení zdrojů a kapacit v souladu s platnou legislativou a zakladatelskými právními jednáními osob.

ODDÍL VI. — ZÁVĚR

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby společnosti.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě přiložena jako její nedílná součást.

Ve Stráži pod Ralskem dne 31. března 2022

Ing. Luboš Novák, CSc.
předseda představenstva MEGA a.s.

KONTAKTNÍ ÚDAJE

Název firmy	MEGA a.s.
Registrace	v Obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9113
Sídlo firmy	Drahobejlova 1452/54, 190 00 Praha 9 – Vysočany
Statutární zástupce	Ing. Luboš Novák, CSc., předseda představenstva
Telefon	+420 487 888 111
E-mail	info@mega.cz
IČ / DIČ	44567146 / CZ699005394
Bankovní spojení	UniCredit Bank Czech Republic a.s., Na Příkopě 20, 111 21 Praha 1
Číslo účtu	318881-004/2700
ID datové schránky	ui6cfzk
Webové stránky	www.mega.cz

DETAŠOVANÁ PRACOVISTĚ, POBOČKY A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI FIRMY MEGA A.S.

Stráž pod Ralskem

Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem

tel.: +420 487 888 111, 100, fax: +420 478 888 102, e-mail: info@mega.cz

Bystřice nad Pernštejnem

Průmyslová 1415, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem

tel: +420 566 550 925, fax: +420 566 550 898, e-mail: dpu@mega.cz

IVECO Czech Republic, a.s., (KAROSA) Vysoké Mýto

Dobrovského 74/II., 566 03 Vysoké Mýto

tel.: +420 465 452 960, fax: +420 465 452 961, e-mail: karosa@mega.cz

Hodonín

Velkomoravská 87, průmyslový areál č.p. 3543, 695 01 Hodonín tel./fax: 518 390 263,

e-mail: sklad.hodonin@mega.cz

Pardubice

Náměstí Čs. legií 565, 530 09 Pardubice, Zelené Předměstí

Trnava – kancelář pro SR

Pekárska 11, 917 01 Trnava, Slovenská republika

tel./fax: +421 910 913 298, e-mail: lackovic@mega.cz

Praha

Drahobejlova 1452/54, Praha 9 – Vysočany – sídlo společnosti

Plkovská 2934/1, Praha 9 – Horní Počernice, 193 00 – DVH do března 2021 Ke Klíčovu 191/9,

Praha 9 – Vysočany, 190 00 – DVH od dubna 2021

DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI FIRMY MEGA A.S.

MEGA-TEC s.r.o., Průmyslová 1415, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem, kral@megatec.cz

ООО MEGA ProfiLine, ul. Bolshaja Serpuhovskaja 202B, 142.181 Podolsk, Ruská federace,
tel.: +7 495 739 82 02, e-mail: info@mpline.ru

MemBrain s.r.o., Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem, info.membrain@membrain.cz

TOV MEGA-UKRAINA, Kyjev, ul. Mekhanizatorov 2, tel.: +38 099 452 52 52,
e-mail: natalia.storozhilova@mega.cz

PŘÍLOHA – PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV

Číslo	Druhá smluvní strana	Datum uzavření	Předmět smlouvy
SI21004	MEGA nemovitostní s.r.o.	1/1/21	Smlouva o poskytnutí služeb
SO21003	MEGA nemovitostní s.r.o.	1/1/21	Smlouva o nájmu administrativní budovy na dobu neurčitou
SI20100	OOO MEGA ProfiLine	2/9/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21024	OOO MEGA-UKRAINE	3/7/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SO21020	OOO MEGA ProfiLine	3/17/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21018	OOO MEGA ProfiLine	3/19/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21020	OOO MEGA ProfiLine	3/26/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21036	OOO MEGA ProfiLine	3/30/21	Smlouva o poskytnutí servisních prací
SI21026	OOO MEGA ProfiLine	4/6/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21039	OOO MEGA ProfiLine	4/30/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SJ21024	MemBrain s.r.o.	5/6/21	4 stranná dohoda o utajení
SI21044	OOO MEGA ProfiLine	6/22/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21046	OOO MEGA ProfiLine	6/28/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů

Číslo	Druhá smluvní strana	Datum uzavření	Předmět smlouvy
SO21043	MemBrain s.r.o.	8/18/21	Smlouva o společném postupu v zadávacím řízení na veřejnou zakázku
SI21053	OOO MEGA ProfiLine	8/27/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21061	MemBrain s.r.o.	8/31/21	Smlouva o převodu dovolené zaměstnance
SO21030	MemBrain s.r.o.	10/16/21	Smlouva o účasti na řešení projektu
SI21060	OOO MEGA ProfiLine	10/20/21	Smlouva o dodávce zařízení
SI21070	OOO MEGA ProfiLine	10/26/21	Smlouva o dodávce náhradních dílů
SI21088	MemBrain s.r.o.	12/2/21	Smlouva o poskytování správních služeb
SO20109	MemBrain s.r.o.	12/3/21	Smlouva o převodu know-how
SO21084	OOO MEGA PROFIMIX	12/3/21	Smlouva o půjčce
SO21080	OOO MEGA ProfiLine	12/13/21	Dohoda o výpomoci s celním řízením
SO21088	MemBrain s.r.o.	12/15/21	Smlouva o převodu práv k technickému řešení (know-how)
SO21089	MemBrain s.r.o.	12/15/21	Smlouva o převodu práv k technickému řešení (know-how)
SO21090	MemBrain s.r.o.	12/15/21	Smlouva o převodu práv k technickému řešení (know-how)
SO21091	MemBrain s.r.o.	12/15/21	Smlouva o převodu práv k technickému řešení (know-how)
SI21086	OOO MEGA ProfiLine	12/21/21	Smlouva o dodávce zařízení
SI21090	OOO MEGA ProfiLine	12/21/21	Smlouva o dodávce marketingových materiálů
SO22005	MemBrain s.r.o.	12/21/21	Smlouva o provedení pilotních testů
SI21084	OOO MEGA ProfiLine	12/31/21	Smlouva o dodávce programátorských prací



Elektrárna Prunéřov II



www.mega.cz

info@mega.cz