



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022

**mega**

# ÚVODNÍ SLOVO

Vážení přátelé,

i přes velké problémy, které nám způsobila pandemie, včetně specifické situace na východních trzích, můžeme konstatovat, že plnění Strategie zvládáme.

Vzhledem k dosaženým výsledkům roku 2022 a předpokladu roku 2023 jsem přesvědčen, že Strategii 2019-2023 splníme a za to Vám všem patří dík.

Stále se ale musíme dívat dopředu. Rok 2023 je více než důležitý z hlediska formulace Strategie na roky 2024-2028. Ta by měla ještě více stabilizovat společnosti ve skupině MEGA a zajistit špičkovou světovou pozici v oblasti elektromembránových procesů.

Ještě jednou děkuji svým kolegyním a kolegům, že si uvědomují závažnost plnění strategických úkolů. Společnými silami se nám to určitě podaří.

Luboš Novák

# POSLÁNÍ, VIZE, MISE

## VIZE PRO MEMBRÁNOVÝ PROGRAM

Stát se celosvětově působící a finančně stabilní společností, jež nabízí svým zákazníkům ta nejlepší technologická řešení na bázi elektromembránových a integrovaných membránových procesů s maximálním důrazem na zpětné využití surovin díky realizaci bezodpadových technologií a ochranu životního prostředí.

## VIZE PRO POVRCHOVÉ ÚPRAVY

Stát se leaderem kataforetických a dalších moderních technologií povrchových úprav v České a Slovenské republice.

## VIZE PRO EKOLOGICKÉ SLUŽBY

Stát se uznávanou firmou propojující komerční a akademickou sféru v oblasti pokročilých sanačních technologií v České republice.

# ZÁKLADNÍ KAMENY K DOSAŽENÍ VIZE

## CÍLENÝ A RYCHLÝ VÝZKUM A VÝVOJ (VAV)

Vedoucí firma v inovacích v oblasti membránových procesů.

## SILNÝ INŽENÝRING A KNOW-HOW

Firma dodávající komplexní řešení, nejen procesy.

## CELOSVĚTOVÁ PŮSOBNOST

Firma se silnou distribuční sítí a podporou strategických partnerů.

# PROFIL SPOLEČNOSTI

## HISTORIE SPOLEČNOSTI

Historie akciové společnosti MEGA se píše od poloviny sedmdesátých let minulého století, kdy byly v rámci tehdejšího Československého uranového průmyslu zřízeny Ústřední laboratoře ČSÚP, jež řešily problematiku dopadu uranové těžby a jejího následného zpracování na životní prostředí.

V rámci této jednotky vznikla skupina, která se pod vedením Ing. Luboše Nováka, CSc., současného předsedy představenstva společnosti, začala věnovat problematice čištění vod a průmyslových roztoků s použitím membránových technologií. V roce 1985 byla vyrobena první heterogenní membrána jako základní komponenta vlastní technologie. Laboratoře prošly před procesem kupónové privatizace fází samostatného státního podniku.

Od roku 1992 působí na trhu firma MEGA jako ryze česká, soukromá, akciová společnost. Přestože již od počátku byl jasný hlavní strategický směr rozvoje společnosti orientovaný na problematiku čištění a úpravy vod (speciálně membránovými procesy), hledala společnost další uplatnění i v jiných oblastech ochrany životního prostředí, čímž postupně rozšiřovala portfolio nabízených služeb. Předchozí zkušenosti byly využity pro vlastní produkci a dle potřeb a přání zákazníků se začaly vyrábět kompletní technologické celky.

Dlouhodobě je firma aktivní ve třech oblastech, ve kterých poskytuje kompletní dodávky kvalitních technologií a komplexní služby. Jedná se obecně o membránové procesy (separace kapalin), povrchové úpravy materiálů a ekologické služby.

## MEMBRÁNOVÉ PROCESY (SEPARACE KAPALIN)

V rámci tzv. membránového programu se jedná o hlavní podnikatelskou aktivitu MEGA a.s., a to o dodávky vlastních výrobků (iontovýměnných membrán, rozdělovačů, membránových zařízení vyrobených přímo ve výrobním zázemí firmy MEGA) a kompletních technologií separačních membránových procesů (elektromembránových či hybridních) na bázi vlastního know-how. V tomto oboru patří MEGA a.s. ke světovým lídrům. Veškeré výrobky a technologie dodávané firmou MEGA jsou výsledkem práce vlastní výzkumně-vývojové základny a odpovídají nejmodernějším poznatkům a znalostem oboru.

## POVRCHOVÉ ÚPRAVY MATERIÁLŮ

V oboru povrchových úprav se jedná o poskytování komplexního technicko-logistického servisu zákazníkům segmentu, na němž dlouhodobě zastupujeme světového výrobce barev, firmu PPG, jejíž produkty GI (General Industry) se používají v řadě lakoven v České a Slovenské republice.

## EKOLOGICKÉ SLUŽBY

V oblasti ekologických služeb se v poslední době orientujeme zejména na propojení komerční a akademické sféry v oblasti pokročilých sanačních technologií.

Cílem společnosti je dále rozvíjet jednak vlastní aktivity, a jednak aktivity svých dceřiných společností (MEGA-TEC s.r.o., OOO MEGA-ProfilLine, MemBrain s.r.o., OOO MEGA Ukrajina) takovým způsobem, aby docházelo k maximálním vzájemným synergickým efektům a k posílení pozice celé skupiny na domácím i zahraničním trhu. Zvláštní důraz je v tomto směru kladen na inovační a technický pokrok, ke kterému by měl přispět zejména další rozvoj dceřině společnosti MemBrain s.r.o. Tým vysoce kvalifikovaných odborníků společnosti MEGA je dlouhodobým leaderem v oblasti membránových procesů v České republice.

MEGA a.s. je členem Evropské membránové společnosti (EMS) a Mezinárodní odsolovací asociace (IDA). V současné době se v oblasti membránových procesů stává i velmi respektovanou firmou na zahraničních trzích. Generální ředitel MEGA a.s. je jako zakladatel elektromembránových procesů v ČR zároveň i prezidentem České membránové platformy (CZEMP) a členem Rady pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI). V roce 2007 získal v projektu na podporu vědecké a technické inteligence ocenění Česká hlava v kategorii Invence za výzkum a vývoj ionexových membrán pro membránové procesy v ekologických i výrobních aplikacích. Dosud výkonně řídí chod společnosti a aktivně se věnuje popularizaci oboru membránových separací.

MEGA a.s. spolupracuje s řadou zahraničních pracovišť v oblasti membránových procesů, s nimiž se podílí na řešení projektů v rámci Evropské unie. Dlouhodobě spolupracuje s vysokými školami a odbornými pracovišti, konkrétně s Vysokou školou chemicko-technologickou v Praze, Univerzitou Pardubice, Ústavem makromolekulární chemie AV ČR, Technickou univerzitou v Liberci, Vysokou školou báňskou v Ostravě, Univerzitou Palackého v Olomouci, s nimiž řeší řadu projektů. V oblasti řešení a vedení projektů má bohaté zkušenosti. Spolupracuje rovněž s řadou významných zahraničních firem jako s preferovanými partnery.

Nabídka řešení problémů jednotlivých klientů je komplexním souborem veškerých nutných kroků a opatření. Jedná se o monitoring stavu, nabídku optimálního řešení, dodání finální technologie, dozorování procesu, záruky a odpovědnost za navržené řešení. Zákazníky jsou velké průmyslové tuzemské i zahraniční společnosti, malí i střední podnikatelé, ale i města a obce. Je samozřejmé, že všem zákazníkům poskytujeme i potřebné legislativní poradenství. MEGA a.s. je ve všech směrech společností, která poskytuje komplexní servis s odpovědným přístupem k zákazníkovi. Za významný moment v rámci existence MEGA a.s. je považováno rozhodnutí o vlastním prověření přístupu k zákazníkům. Jedná se o náročné požadavky, po jejichž splnění byly společnosti uděleny certifikáty dle norem ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001, ČSN ISO 45001, což byly další kroky k postupnému budování pozice na trhu. Procesy i výrobky firmy MEGA a.s. jsou průběžně úspěšně certifikovány podle aktuálních standardů.

# ÚDAJE O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

Základní kapitál společnosti činí 62 328 000 Kč. Základní kapitál je tvořen 62 328 akciemi o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Formy akcií společnosti: akcie na jméno. Akcie jsou v zaknihované podobě a nejsou registrované.

Jediným akcionářem společnosti je První pokratický holding a.s. se 100% podílem na základním kapitálu, vlastní 62 328 akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

## MAJETKOVÉ ÚČASTI

společnost	obor činnosti	%	základní kapitál
<b>MEGA-TEC s.r.o.,</b> Bystřice nad Pernštejnem	dodávky technologií v oblasti elektroforézy a úpravy vod	51	100 000 CZK
<b>OOO MEGA ProfiLine,</b> Podolsk, Rusko	dodávky technologických celků na bázi membránových procesů zejména pro potravinářství (mlékárenství)	99	30 000 RUB
<b>MemBrain s.r.o.,</b> Stráž pod Ralskem	řešení výzkumných a vývojových projektů a efektivní transfer výsledků výzkumu do průmyslové praxe	100	1 000 000 CZK
<b>TOV MEGA-UKRAINA,</b> Kyjev, Ukrajina	dodávky technologických celků na bázi membránových procesů zejména pro potravinářství (mlékárenství)	100	249 999,95 UAH



# BANKOVNÍ ÚVĚRY A DLUHOPISY

Věřitel	Typ smlouvy
<b>UniCredit Bank CZ a.s.</b>	Víceúčelová úvěrová linka, Investiční úvěr, Treasury linka
<b>ČSOB a.s.</b>	Víceúčelová úvěrová linka, Treasury linka
<b>ERSTE a.s.</b>	Víceúčelová úvěrová linka

Rok 2022 byl opět rokem, kdy nedošlo ke změně se spolupracujícími bankami. Společnost MEGA má uzavřené s bankovními finančními ústavy smlouvy na krytí provozního financování, smlouvy na závazkové limity, k vystavování bankovních záruk a smlouvy na krytí nákupu investic do strojů a zařízení. Prostředky na provozní financování jsou zaměřeny na krátkodobé výkyvy v peněžním toku. MEGA nečerpá žádné investiční úvěry a případné menší investice do výrobního zařízení (v podobě strojů a zařízení) a do VaV činností financuje z vlastních zdrojů.

V budoucnu očekáváme dlouhodobé úvěry pouze na strategické investice v oblasti vlastního výzkumu a vývoje v souvislosti s plánovaným rozvojem. U všech poskytnutých typů financování plní společnost MEGA stanovené podmínky. Pro rok 2023 opět neočekáváme změny ve spolupráci s bankami z důvodu spokojenosti s poskytovanými službami ze strany bank a s přihlédnutím k dlouhodobé spolupráci. Vzhledem k vývoji geopolitické situace ve světě v budoucnu očekáváme zvýšenou pozornost při ověřování nových odběratelů a částečné zajišťování pohledávek s ověřováním bonity zákazníků. Jako alternativu z důvodu nižší finanční náročnosti budou využívány kombinace zajištění bankovními zárukami a komerčního pojištění proti platební nevěli – pojišťovny EGAP, Credendo, Lloyds apod.

Hlavním důvodem pro tuto změnu řízení je optimalizace poplatků za bankovní služby a zejména jednoduchost a rychlost.

Cílem spolupráce s bankami je, aby se i v budoucnosti případná změna struktury financování řídila strukturou, která povede ke zvyšování hodnoty společnosti. Hlavními bankami, se kterými společnost v roce 2022 spolupracovala, byly banky ČSOB a.s. a UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. Úvěrové linky na závazkové limity budeme nadále držet z důvodu poskytování bankovních záruk (akontačních, performance atp.), v návaznosti na zakázkovou zajištěnost zejména v membránovém programu.

V roce 2022 byla projednávána spolupráce s dalšími bankovními ústavami – zejména ERSTE bank a Raiffeisenbank k hledání optimálních podmínek financování projektů v zahraničí, nejen v Evropě, ale také složitějších teritoriích jako Ukrajina, Jižní Afrika, Argentina nebo Saudská Arábie, kde případné financování zajišťuje konkurenční výhodu pro odběratele a podporuje export společností ve skupině MEGA. V roce 2022 a následujícím období na teritoriích Bělorusko a Rusko došlo k útlumu obchodní činnosti, a to opět v návaznosti na geopolitickou situaci ve světě.

Dále stále probíhají jednání s ostatními komerčními bankami z důvodu ověřování podmínek nastavených našimi hlavními bankami a hledání optimálního řešení pro společnosti ve skupině. V roce 2022 pokračovalo financování jednotlivých projektů z vlastních zdrojů – zejména z důvodu omezení konkurence a zabránění jejího vstupu do těchto segmentů na uvedeném trhu – všechny projekty byly z větší části v roce 2022 pravidelně spláceny a neexistovaly prodlevy v úhradě závazků.

V rámci skupiny je jasně dodržovaná nastavená úvěrová a finanční politika, jejíž dodržování je základem pro udržení finanční stability MEGA a.s. a také celé skupiny firem ve skupině. Schválenou dlouhodobou strategií je povoleno financování dceřiných společností ze strany MEGA a.s. v případě potřeby – a to jak dlouhodobými investičními úvěry, tak i krátkodobými úvěry. Pro společnosti ve skupině realizujeme automatizované financování pomocí bankovních nástrojů – cash pooling – zejména na dofinancování výzkumně vývojových aktivit. V roce 2023 bude uvedená strategie revidována a kontrolována vzhledem k nastavení nové Strategie 2024+.

Nastavené cenové podmínky jsou za konkurenčních, ale komerčních podmínek. Povinností všech společností v rámci skupiny MEGA je udržovat dobré vztahy s uvedenými bankovními ústavami, řádně a včas plnit podmínky vyplývající z úvěrových smluv a jiných dohod, aby do budoucna nebylo ohroženo financování v případě vzniklé potřeby. Snahou společnosti MEGA je hledat optimální strukturu financování, která neohrožuje stabilitu a zároveň zvyšuje výkonnost a efektivitu podnikání. Z výše uvedených důvodů postupně centralizujeme finanční řízení z mateřské společnosti. V následujícím období se budeme více zaměřovat na bankovní financování v cizí měně z důvodu vyšší diferenciace sazeb mezi CZK – EUR a USD.



# FINANČNÍ UKAZATELE

	2020	2021	2022
<b>Tržby celkem</b>	<b>798,876</b>	<b>708,133</b>	<b>782,786</b>
Tržby zboží	382,120	414,716	426,189
Tržby vlastní výroby a služby	416,757	293,417	356,597
ROA	13.18 %	3.75 %	6.67 %
ROE	15.09 %	4.11 %	7.73 %
EBITDA	119,477	45,118	67,871
EBIT	106,128	26,883	48,369
Likvidita běžná I.	3.39	3.03	3.19
Zadluženost	21.84 %	23.63 %	24.54 %
Počet zaměstnanců (roční průměr)	177	170	171

Meziroční porovnání finančních ukazatelů ukazuje růst celkových tržeb o více než 10 %, ve srovnání s rokem 2021, což považujeme vzhledem k částečně pokračující, i když již postupně slábnoucí situaci s pandemií (COVID-19) a začátku války mezi RUS a UKR, v návaznosti na uvalené sankce a nutné rychlé změny orientace na nové trhy, za úspěch. V oblasti zboží došlo k růstu o 3 %, a to i přes vliv posilování CZK/EUR. Většina tržeb za prodej zboží i služeb se realizuje právě v EUR.

Tržby za vlastní výroby a služby v porovnání s rokem 2022 rostly, a to o více než 18 %. Vliv na růst

uvedeného ukazatele je způsoben zakázkou na nové divizi, ale také zvýšenými tržbami na divizi membránových procesů. Celkový růst o 10 % meziročně byl způsoben také celkově částečným oživením trhu po pandemii COVID-19.

Největším dopadem do výkonnosti v oblasti Tržeb roku 2022 se ale výrazněji projeví uvalené sankce, v důsledku války mezi Ruskem a Ukrajinou, které vždy patřily mezi významné trhy pro společnost. Přesto naše společnost vždy plní závazky vyplývající z uzavřených smluv, a tak jsme realizovali částečné tržby i na těchto trzích. Navíc trh Ukrajiny neopouštíme a dále podporujeme i naší dceřinou společností. Na divizi vodního hospodářství byla realizována významná zakázka, podepsaná již v roce 2021, ale větší část realizace proběhla právě v roce 2022. Na ostatních divizích evidujeme významnější zakázky s dopadem do následujícího období.

V hodnoceném období se do oblasti realizovaných tržeb projevil také i úspěšný přenos VaV. Uvedený přenos VaV (transfer technologií) bude mít i pozitivní vliv na tržby v budoucnu. I přes přehodnocení strategie v roce 2020 (na období 2021+2022) již nyní vidíme úspěchy dané inovacemi s očekávaným výrazným dopadem do následujícího strategického období. Tato změna bude promítnuta v nové Strategii 2024+. Navíc očekáváme navázání spolupráce se strategickými partnery.

Meziročně došlo u výkonnostních ukazatelů (ROA, ROE) k výraznému růstu. Důvody jsou uvedeny při hodnocení tržeb – vliv zvýšení tržeb, ale zejména vlivem složením tržeb v 2022 na divizi DMP = významný vliv na ziskovost. Toto umožnilo také významnější investice od VaV financovaného z vlastních zdrojů, které se postupně projevují vstupem do nových segmentů s očekáváním opětovného posílení daných ukazatelů v roce 2023+ a v následujících letech.

Další vliv na ukazatele rentability je realizace nosných projektů v rámci dodávky vlastních výrobků společnosti MEGA, změna poměru tržeb ve prospěch Aftersales a náhradních dílů, a také dodávky do segmentu Water, včetně realizace zakázky v novém segmentu – vše pro rok 2023 a následující období i dále je zajištěno. Z uvedených důvodů je snahou i nadále investovat nemalé prostředky do oblasti výzkumu a vývoje, a udržení konkurenceschopnosti v budoucím období v návaznosti na nově stanovenou Strategii 2024+. Za rok 2022 jsme do vědy a výzkumu investovali z vlastních zdrojů více než 3 % z celkových tržeb společnosti.

Finanční stabilitu společnosti vyjadřují ukazatele běžná likvidita a stupeň zadluženosti. V meziročním porovnání byla udržena stabilita uvedených hodnot na přijatelných úrovních a to i přes výplatu dividend. Běžná likvidita je nad doporučenou hranicí 1,5 a celkově v rámci hodnocených období vykazuje meziroční růst až k současné hodnotě 3,19. Postupně ovšem očekáváme snižování stupně likvidity v návaznosti na další očekávanou výplatu zadržovaných dividend vlastníku společnosti. Přesto se částečně stále snažíme držet vysoký podíl hotovosti z důvodů snižování rizik pro případ dalšího poklesu ekonomického cyklu, a to i přes snižování ekonomické efektivnosti. Toto se dlouhodobě projevuje jako správná strategie, která zaručuje dlouhodobou stabilitu a možnost investovat prostředky do výzkumu a vývoje.

Dalším omezováním rizika bylo udržení stupně zadluženosti na nízkých hodnotách okolo 25 %. Společnost nemá výrazný problém s vymáháním svých pohledávek, a to i přes některé nezaplacené pohledávky, a i toto se kladně projevuje v kladném cash flow společnosti. Firma řeší pouze větší pohledávku z důvodu nedokončeného předání technologie. V roce 2022 došlo u pohledávky (z roku 2021) za italskou společností k narovnání a uvedená pohledávka již není ve stavu nesplacené pohledávky. Firma plní včas všechny své závazky. Stupeň zadlužení je dlouhodobě stabilní. V roce 2022 neočekáváme vyšší dopad finančních nákladů na finanční hospodaření z důvodů rychlého růstu úrokových sazeb. Zde je stále snaha o optimalizaci financování v cizí měně z důvodu nižších nákladů. Postupně ovšem očekáváme možnost čerpání dlouhodobých cizích zdrojů v návaznosti na očekávané strategické investice. K podpoře investic hledáme i dotační podpory pro snížení využívání vlastních a cizích finančních zdrojů.

Základním důvodem pro využívání cizích úvěrových zdrojů v roce 2023+ a následujícím období (zejména provozního financování) je optimalizace kurzových změn vyvážená přirozeným hedgingem. Bylo sjednáno i částečné kurzové zajištění na úrovni cca 30 % ročních tržeb společnosti na období do roku 2023. V roce 2023 bude nutné sjednávat další zajištění z důvodu omezení kurzových ztrát v letech 2024+.

Monitorujeme celosvětovou situaci spojenou s válečným konfliktem přijímáme opatření zmírňující případné negativní dopady (úsporná opatření, změny ve struktuře činností, rozšíření spolupráce se strategickými společnostmi apod.).

## VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Nákup několika transferů od dceřiné společnosti MemBrain, řádně oceněných a zakoupených za komerčních podmínek.

Podpora DVH v oblasti čištění vod, která bude doplňovat technologie v návaznosti na membránové procesy. Její možné budoucí propojení spolupráce s DMP může být synergickou výhodou ke zvýšení efektivity v návaznosti na vyhlášený celoevropský projekt GREEN DEAL a NPO. Důvodem je realizace větších a strategických projektů a vstup do nových segmentů, a to zejména na domácím trhu.

Další významnou událostí bude rozhodnutí jediného akcionáře První pokratický holding a.s. o výplatě další jednorázové dividendy za rok 2022.

Všechny výše uvedené skutečnosti byly vždy zavčas projednány s bankovními ústavy poskytujícími financování a dopředu byly rovněž odsouhlaseny.

## INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ

Společnost nenabyla v roce 2022 žádné vlastní akcie a žádné vlastní akcie nemá.

## INFORMACE POŽADOVANÉ PODLE ZVLÁŠTNÍCH PŘEDPISŮ

Společnost není povinna zveřejňovat podle zvláštních předpisů žádné další informace.

# VEDENÍ SPOLEČNOSTI, MANAGEMENT

## SYSTEM ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI JE ORGANIZOVÁN V DUALISTICKÉM SYSTÉMU ZALOŽENÉM NA PŘEDSTAVENSTVU A DOZORČÍ RADĚ

Vnitřní struktura MEGA a.s. je založena na tzv. dualistickém systému ve smyslu ust. § 435 a násl. Zákona 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích. Statutárním orgánem společnosti je představenstvo. Počet členů představenstva je stanoven na 5. Ing. Luboš Novák, CSc., je předsedou představenstva, jeho dalšími členy jsou Ing. Marie Nováková, Ing. Jiří Truhlář, Ing. Miroslav Matuška a Ing. Zbyněk Petráš.

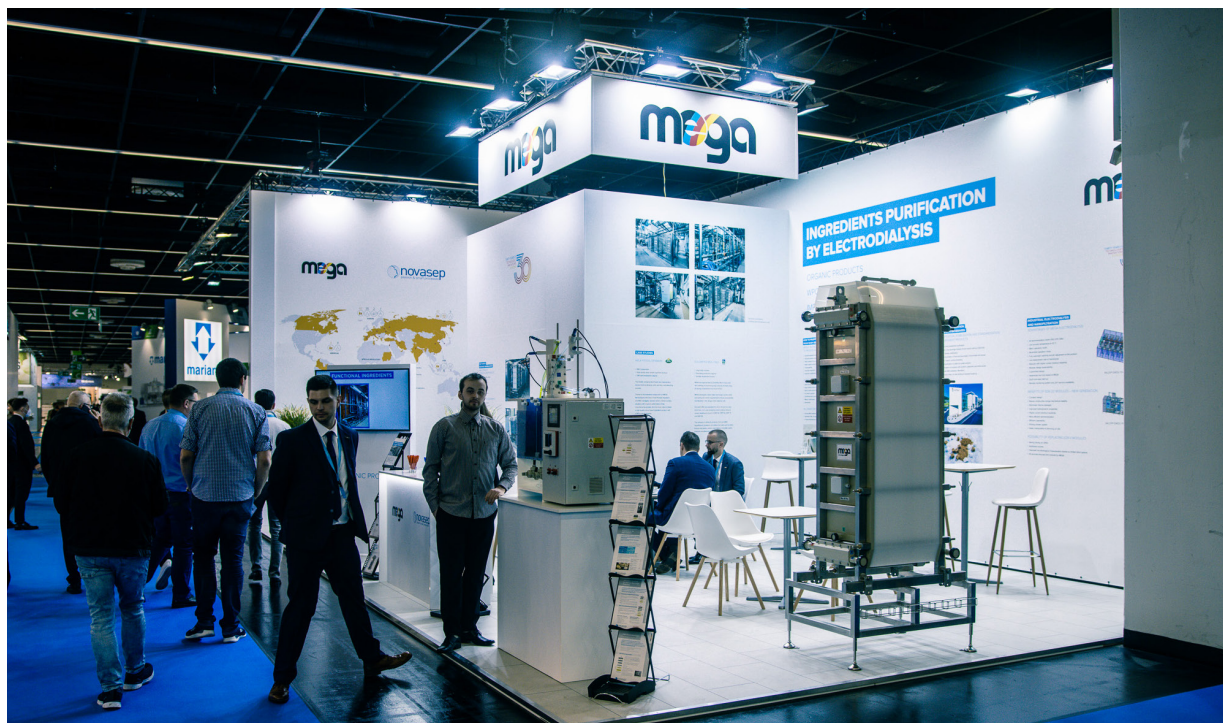
Každý člen představenstva je oprávněn zastupovat společnost samostatně, ledaže jde o právní jednání, jehož předmětem je plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč. Při právních jednáních, jejichž předmětem je plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč, zastupuje společnost výlučně předseda představenstva. Speciální pravidla se týkají uzavírání smluv o úvěru nebo zápůjčce v libovolné výši, které je taktéž stanoveno jako výlučná pravomoc předsedy představenstva.

Kontrolní orgán společnosti tvoří tříčlenná dozorčí rada. Jejími členy jsou Mgr. Světlana Adamová, Ing. Petr Vanský a Mgr. Michal Hejral.



# KAPITÁLOVÁ STRUKTURA SPOLEČNOSTI MEGA

V průběhu roku 2022 nedošlo k významné změně kapitálové struktury skupiny MEGA. Akcie MEGA a.s. byly již v roce 2019 převedeny na nově založenou společnost První pokratický holding a.s., která je v současné době jediným akcionářem společnosti MEGA. Akcie Prvního pokratického holdingu jsou v plném rozsahu vyčleněny do Pokratického soukromého svěrenského fondu, jehož zakladatelem je Ing. Luboš Novák, CSc.



# VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

Podíl divizí na celkovém počtu zaměstnanců odráží strategii společnosti. Společnost má za cíl plnit kritéria strategického růstu.

Z uvedeného důvodu dochází ke změně struktury zaměstnanců na jednotlivých divizích s nárůstem počtu zaměstnanců na divizi membránového programu. Společnost se u zaměstnanců více zaměřuje na zvyšování intenzivního a nikoli extenzivního růstu. V nové strategii se ale také zaměříme na automatizaci a zvyšování produktivity a efektivity, které budou jedním ze základních kritérií hodnocení divizí.

## PERSONÁLNÍ POLITIKA

Personální politika MEGA a.s. je součástí firemního řízení a jejím správným nastavením je ovlivněna efektivita podniku a jeho výsledky. Je provázána se strategií společnosti a výrazně ovlivňuje dosažení stanovených cílů.

Hlavním cílem personální strategie je definování střednědobých cílů firmy v oblasti personálního a organizačního rozvoje a stanovení opatření vedoucích k jejich dosažení.

Řízení lidských zdrojů společnosti MEGA a.s. navazuje na dlouhodobý program společnosti, který zahrnuje práci nejen s vlastními pracovníky, ale i se studenty.

V MEGA a.s tato oblast zahrnuje především problematiku personálního plánování, získávání lidských zdrojů, práci s rozpočty a HR controlling, systém odměňování a motivace, personálního, osobnostního

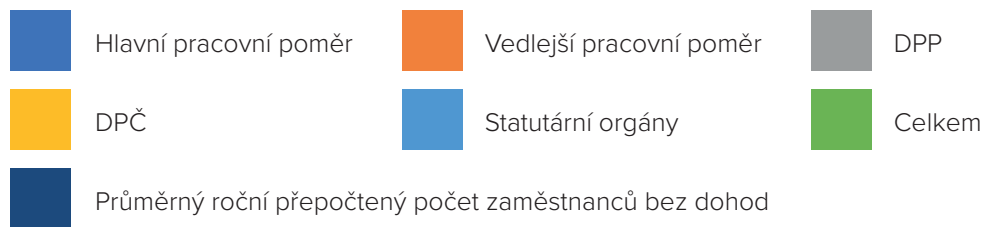
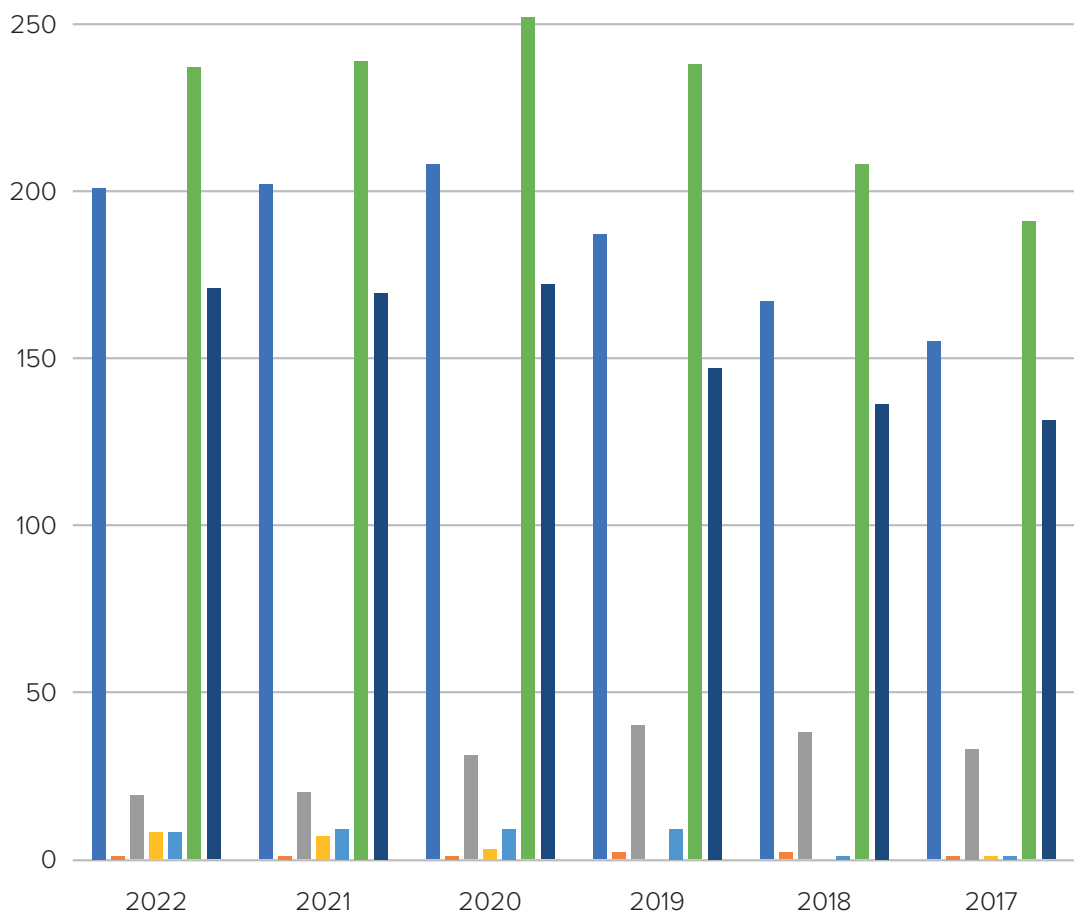
a sociálního rozvoje pracovníků, vzdělávání a karierního rozvoje, talent management, řízení znalostí v organizaci včetně jejich uchování, zajištění kontinuity a práce se znalostmi během mobility pracovníků.

Máme dlouhodobě zavedený studentský program a spolupracujeme s vysokými školami, věnujeme se publikační činnosti a osvětě v oblasti EMP.

Firma dbá na etiku jak na pracovišti, tak směrem k obchodním partnerům a veřejnosti. Etický kodex firmy MEGA a.s. vymezuje žádoucí chování a tím podporuje důvěru ve firmu, demonstruje vysokou profesionalitu a odbornost svých zaměstnanců.

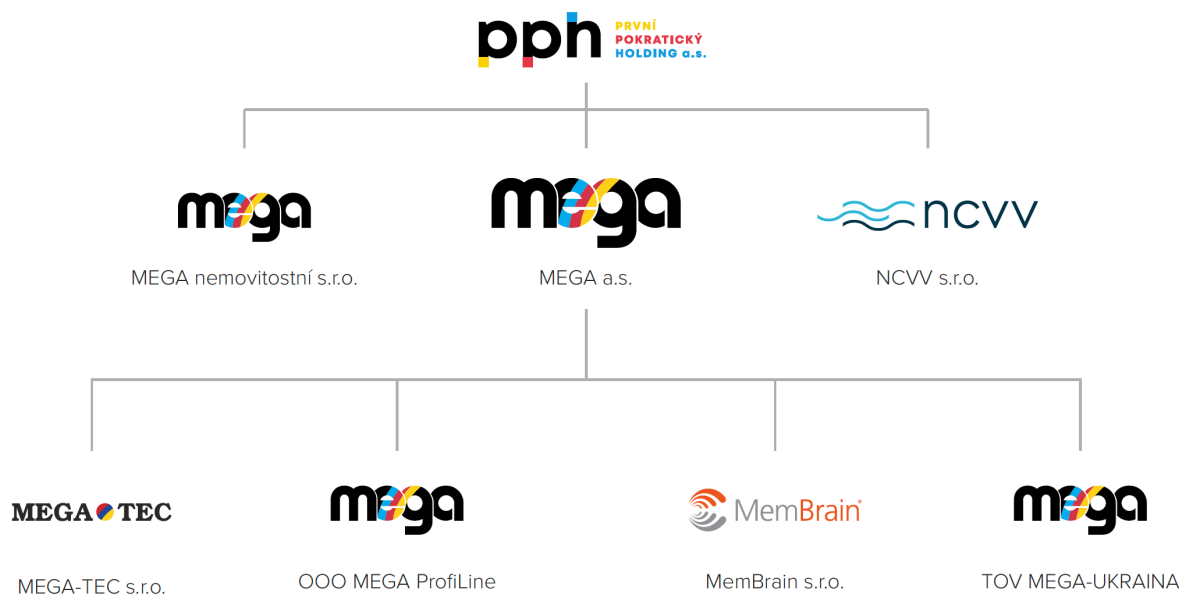
Výrazně se věnujeme sociální péči o zaměstnance, v rámci které zaměstnanci mohou využívat bohatý benefitní program, jehož cílem je získat nové zaměstnance, motivovat a udržet stávající zaměstnance v dlouhodobém horizontu a podporovat jejich pozitivní vztah k zaměstnavateli a sounáležitost v týmech.

Součástí benefitního programu MEGA je: 5 dní dovolené nad rámec zákoníku práce, 1 free day, příplatky za odpolední směny, podpora vzdělávání a karierní plány, cafeterie, odměny k pracovnímu a životnímu výročí, příspěvky na stravování, příspěvky na penzijní a životní připojištění, program doporuč známého, náborové příspěvky, odměny tutorů, poskytování zvýhodněných bankovních produktů u spolupracujících bankovních ústavů, zaměstanecký program Vodafone i pro rodinné příslušníky, podpora zvládnání náročných životních situací, podpora volnočasových aktivit v rámci work-life balance, home office, firemní akce aj.



# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

## DĚLENÍ PO FIRMÁCH



## DĚLENÍ PODLE PROGRAMŮ

### Membránový program

- Divize membránových procesů  
MEGA a.s.
- Divize vodního hospodářství  
MEGA a.s.
- MemBrain s.r.o.
- OOO MEGA ProfiLine
- TOV MEGA-UKRAINA
- MEGA-TEC s.r.o.
- Národní centrum využití vod s.r.o.

### Povrchové úpravy

- Divize povrchových úprav  
MEGA a.s.
- MEGA-TEC s.r.o.

### Ekologické služby

- Divize ekologie a sanací  
MEGA a.s.

## ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

System vnitřní struktury společnosti je dualistický. Společnost má tyto orgány:

- valnou hromadu
- dozorčí radu
- představenstvo

# CÍLE A STRATEGIE SPOLEČNOSTI

Cíle jednotlivých oborů činností jsou popsány v následujících kapitolách.

Základním a dlouhodobým cílem je zvyšovat efektivitu podnikání ve všech oblastech, dále rozšiřovat aktivity v zahraničí, rozšiřovat portfolio výrobků, zlepšit jednotlivé finanční ukazatele pomocí srovnávacích analýz s podobnými společnostmi doma i v zahraničí a snížení finanční závislosti na bankovních ústavech.

Velký důraz, stejně jako v předchozím období, je věnován personální politice a sociálnímu programu z hlediska stabilizace zaměstnanců. Snaha o doplnění motivačních složek pro zaměstnance a získání pozice vyhledávaného zaměstnavatele v regionu.

Naplňování schválené nové Strategie pro rok 2019–2023 s cílem reagovat pružněji na případné jak pozitivní, tak negativní projevy trhu.



Průmyslová instalace jednotky



# DIVIZE MEMBRÁNOVÝCH PROCESŮ (DMP)

Obchodní činnost divize je soustředěna zejména na dodávky mimo území České republiky. Divize membránových procesů dodává zákazníkům sofistikovaná řešení na bázi elektromembránových procesů zejména v segmentech voda, mlékárenství a speciality. V posledních letech je také významný podíl segmentu aftersales na celkových tržbách divize. Obchodní činnost divize je globální a je zajišťována vlastními pobočkami a prostřednictvím agentské sítě, která je nadále postupně rozšiřována. Dále divize spolupracuje se strategickými obchodními partnery v rámci dodávek kombinovaných technologických řešení. Rok 2022 celkově byl poznamenán dozníváním pandemie onemocnění COVID-19 s omezenou osobní komunikací se zákazníky. Dále byl rok 2022 poznamenán geopolitickými událostmi.

Prezentace výrobků a technologií MEGA a.s. pokračovala v online prostředí, nicméně akviziční cesty i aktivní účasti na největších světových výstavách souvisejících s činností divize byly v roce 2022 obnoveny.

## SEGMENT VODA

V rámci segmentu je rozpracováno množství potenciálních projektů.

### **Realizace a získání nových projektů v roce 2022**

Celkově bylo získáno 27 projektů:

- » 25 projektů na výrobu velmi ultračisté vody, pomocí EDI
- » 2 projekty na úpravu vody pomocí membránových a elektromembránových procesů

Teritoriální rozdělení získaných projektů:

- » 7 projektů v Evropě
- » 20 projektů mimo Evropu

## SEGMENT MLÉKÁRENSTVÍ

Segment mlékárenství vykazoval v průběhu roku 2022 významné výkyvy v cenách komodit při jejichž výrobě mají technologie MEGA a.s. hlavní přínos. To se projevovalo v investiční aktivitě výrobců.

### **Realizace a získání nových projektů v roce 2022**

Celkově byly získány 4 projekty pro zpracování různých mlékárenských proudů pomocí elektromembránových procesů.

Teritoriální rozdělení získaných projektů:

- » 2 projekty v Evropě
- » 2 projekty mimo Evropu

## SEGMENT SPECIALITY

Obchodní činnost v rámci tohoto segmentu se zejména soustředila na využívání znalostí z průběhu pilotních a laboratorních testů v nabídkové činnosti pro specifické výrobní produkty. Je rozpracováno několik zajímavých projektů. V roce 2022 byly získány dva projekty v rámci tohoto segmentu.

## SEGMENT AFTERSALES

Obchodní činnost v rámci segmentu aftersales byla v průběhu celého roku 2022 stabilní, když dosahované tržby v tomto segmentu postupně dlouhodobě rostou.



Průmyslová E-coat linka

# DIVIZE POVRCHOVÝCH ÚPRAV (DPÚ)

Divizi povrchových úprav se přes velmi složitou ekonomicko-politickou situaci podařilo udržet obrátové a profitové parametry na srovnatelné úrovni s předchozími špičkovými roky. K doznívajícím covidovým problémům se v r. 2021 přidal dramatický cenový růst běžných základních materiálů, polotovarů, který pokračoval i v prvním období roku 2022. Vojenské napadení Ukrajiny Ruskem na konci února způsobilo naprosto fatální zvýšení cen energií, nafty, plynu, tedy základních výrobních potřeb našich zákazníků, partnerů, navíc s reálným rizikem omezení nebo regulací jejich dodávek. Přesto se většina výrobců v zásadních průmyslových oborech, jako je Automotive, příbuzné výroby dopravní, stavební techniky a zemědělských strojů, s těmito negativními dopady zvládla solidně vypořádat a udržet se v dobré kondici. Bohužel přetrvávající válečný konflikt, vyplývající odstavení ruských, částečně běloruských a ukrajinských závodů nejen globálních producentů, rostoucí sankce, dále ztěžují situaci řady průmyslových subjektů, přičemž prostor na snížení negativních dopadů se u nich logicky výrazně omezil. To je poměrně nepříjemná zpráva pro období nastávající.

Nicméně rok 2022 lze zcela jasně hodnotit velmi kladně. Dále se dařilo profitovat na dobrém portfoliu stabilních zákazníků, využívat synergie dlouhodobě budovaného komplexního logisticko-technického servisu na českém a slovenském trhu. Přes poměrně komplikovaná vyjednávání, časté cenové požadavky našeho dodavatelského partnera, firmy PPG, jejich výrobky s širokým využitím a bohatými referencemi napříč průmyslovými obory, v kombinaci s našimi dlouholetými zkušenostmi a know-how v oboru, se zajistily opět velmi dobré obrátové parametry se solidní profitabilitou a perspektivou i v takto složitých obdobích. Velký podíl na tom má poskytovaný reálný “full package service” pro barvy, chemii PPG, v kombinaci s dodávkami a servisem zařízení kataforézních a příbuzných lakoven dceřině společností MEGA-TEC, navíc doplněný o nadstandardní chemicko-analytické služby v rámci velice úzké kooperace s naší druhou dceřinou společností MemBrain.

Tato zásadní synergie zkušeností, znalostí, technických a lidských zdrojů vytváří podmínky pro upevňování vztahů s našimi současnými i potenciálními klienty a udržuje oprávněnost pozitivního výhledu na další roky, i když není pochyb o jejich složitosti!

## PLÁN ROKU 2022 A JEHO PLNĚNÍ

Přes mimořádně nestabilní a objektivně složitou situaci se nám společně s většinou našich zásadních klientů podařilo i přes změněné podmínky, úpravy výrobních režimů apod., najít schůdné cesty pro zajištění jejich produkce. Sice u většiny pokračovala výrobní stagnace, v několika případech došlo i k meziročnímu poklesu výroby, ale vzhledem k objektivně negativním podmínkám se dalo hovořit o de facto pozitivním stavu. Dohody o rozumném a udržitelném rozdělení negativních dopadů mezi nás a partnery zajistily potřebnou úroveň hospodářských ukazatelů pro zabezpečení rozvoje společnosti a v neposlední řadě udržení personální stability týmu DPÚ. Výsledkem obchodních aktivit na nových příležitostech bylo získání nových potenciálních projektů, z nichž už se některé s počátkem nového roku rozbíhají.

Naším zásadním klientem zůstává nadále IVECO CR Vysoké Mýto, pro kterého zajišťujeme formou outsourcingu komplexní logisticko-technický servis celého souboru lakoven a doprovodných provozů povrchových úprav. Díky specifičnosti oboru výroby autobusů, respektive charakteru zákaznického portfolia, se negativní vlivy projevíly minimálně a roční výroba opět směřovala k maximálním objemům.

Také většina naší další klientely, subdodavatelů pro Automotive, či zemědělskou nebo stavební techniku udržela solidní objem výroby. U našeho dalšího nosného zákazníka, společnosti F.X. Meiller Slaný, výrobce koreb pro nákladní automobily, jsme udrželi plný dodavatelský servis i přes změnu technologie a nájezd nové kataforézní lakovny v prvním kvartálu roku. V tomto případě šlo o zatím největší projekt dceřiné společnosti MEGA-TEC s plnou koordinací dodávek chemie a barev ze strany DPÚ.

Úspěšně jsme pokračovali v rozšiřování synergické spolupráce s naší výzkumně-vývojovou základnou v dceřiné společnosti MemBrain. Opět se aktualizoval společně vytvořený systém pravidelné analytické kontroly kataforézních lázní, testů a prezentací nových moderních lakovacích systémů i řešení specifických požadavků v oblasti troubleshootingu, je významnou podporou dobré a oboustranně výhodné spolupráce

s většinou našich zákazníků. Výrazně posiluje odbornou úroveň a promptnost našeho krizového i preventivního servisu.

Stálý, i když těžko předvídatelný růst cen vyvolal mimo jiné i silný požadavek našich zaměstnanců na kompenzaci inflace, což logicky šlo proti potřebě interně šetřit a vytvářet prostor pro akceptaci vyšších vstupů bez velké možnosti adekvátního růstu příjmů. Nakonec se podařilo tento rozpor docela solidně vybalancovat a stabilizovat útvar i celou firmu.

## VÝHLED NA ROK 2023

Přetrvávající komplikovaná politicko-ekonomická situace v Evropě, vysoká inflace, rozpad původních surovinových, komponentních odběratelsko-dodavatelských vztahů, společně se zásadně zvýšenými náklady na straně energií, mezd, nevytvářejí příliš velký prostor pro vypořádávání se s dalšími negativními vlivy. Většina průmyslových výrobců prakticky vyčerpala možnosti vlastních úspor, technologické optimalizace mají také své hranice, navíc zpravidla vyžadují nemalé investice, což při současném růstu úrokových sazeb a složité predikci objemů výroby, může být omezujícím faktorem. Lze očekávat, že řada, především menších firem omezí výrobu, někteří asi ani tuto dobu nepřežijí. V našem zákaznickém portfoliu jsou ve většině přece jen silnější firmy. Automotive obor asi čeká útlum, ale zřejmě ne zásadní krach. U výroby autobusů, zemědělské techniky, stavebních strojů lze spíše očekávat stabilitu v intencích současných výrobních objemů. V celkovém srovnání hodnoceného roku se současným, očekáváme pokles obratu o cca 10 %, nicméně tvorba PHV bude z důvodu nepřenositelnosti všech zvýšených nákladů na zákazníky a v zájmu zachování další spolupráce, nižší zřejmě až o 15-20 %. Na druhou stranu, optimismus nám dodává získání nových projektů u silných klientů, navíc s dlouhodobější perspektivou. To by nakonec mohlo přinést lepší výsledky, než je výše uvedený předpoklad.

Obor povrchových úprav má zatím stále slušnou perspektivu. V rámci personální stabilizace se ve firmě, DPÚ nevyjímaje, přijala opatření pro stabilizaci našich zaměstnanců. V nastávajícím období dojde také k přípravě strategie pro další pětileté období, přičemž některé, aktuálně patrné podmínky pro další roky se budou zajišťovat už v letošním roce. V případě DPÚ jde zejména o lokální vybalancování logistiky skladování a zavážení zboží s vyšší flexibilitou a komfortem pro klienty.

Další rok nebude zcela jistě lehký, nicméně fungující interní, dodavatelské vztahy by měly zajistit očekávané zvládnutí známých i dalších běžných problémů.

## NOVÉ A NEJDŮLEŽITĚJŠÍ REFERENCE

**KV Final Kuřívody** – automotive výroba

**TATRAVAGONKA Poprad, SK** – nákladní vagony

**AGROSTROJ Pelhřimov** – zemědělské stroje, díly nákladních aut a speciálních strojů

**ECOS V. Mýto** – výroba autobusových podsestav

**KEREX, Michalovce, SK** – významný výrobce transportních kontejnerů

**MATADOR Vráble, Slovensko** – automotive dílce

**TATRA TRUCK a. s. Kopřivnice** – těžké nákladní automobily

**BENTELER I, II, III, Stráž n. Nisou, Chrastava, Rumburk** – speciální podvozkové dílce

**KARSIT Jaroměř** – kostry autosedaček a ostatní díly pro automobilový průmysl

**BRANO Group Hradec nad Moravicí** – automobilové dílce VW GROUP, TOYOTA...

**FRITZMEIER Vyškov** – výroba kabin traktorů a stavebních strojů

**THERMAL-TREND Starovičky** – cca čtvrtý největší evropský výrobce koupelnových radiátorů HITACHI

**HITACHI Žatec** – tlumiče pérování

**BWI Cheb** – výroba tlumičů pérování

## OUTSOURCING – KOMPLEXNÍ SERVIS

**IVECO Czech Republic, Vysoké Mýto** – výroba autobusů

**F. X. MEILLER Slaný** – nástavby nákladních aut, sklápěče

**KYB Manufacturing Pardubice** – tlumiče osobních automobilů

**FUTABA CZ Havlíčkův Brod** – autodílce TPCA, SUZUKI

**KORADO Česká Třebová** – radiátory





# DIVIZE EKOLOGIE A SANACÍ (DES)

Divize ekologie a sanací se dlouhodobě věnuje několika segmentům, a to zejména průzkumům kontaminovaných území, sanacím ekologických zátěží, supervizím sanačních prací, výzkumným a vývojovým projektům a ekologickým projektům zaměřeným na revitalizaci a rekultivaci krajiny. V roce 2022 byla činnost divize zaměřena především na tři z těchto segmentů, a to sanační práce, vědecko-výzkumné projekty a revitalizaci krajiny. Práce divize byla stejně jako v předchozích dvou letech významně ovlivněna dopady jak koronavirové pandemie, tak letos navíc i následky válečného konfliktu na Ukrajině. I přes tyto problémy, které nemohly být dlouhodobou strategií divize v roce 2018 predikovány, se divizi podařilo minimalizovat negativní dopady aktuální situace na trhu na naše výsledky a všechny cíle na rok 2022 jsme úspěšně splnili.

V segmentu Ekologické služby divize v roce 2022 realizovala řadu významných zakázek. Nosnou zakázkou byla sanace staré ekologické zátěže v území kontaminovaném historickým provozem impregnace dřeva v obci Srní v oblasti vodního zdroje Česká Lípa – jih, která probíhá v období od roku 2019 do roku 2023. Dále byly realizovány další tři sanační zakázky a menší akce v podobě odborných analýz rizika, příprav projektových dokumentací, odborných posudků a monitoringu. Za vyzdvižení stojí spoluúčast na zpracování a vyhodnocení Analýzy rizika na letišti Ruzyně v Praze, která byla jako jedna z prvních v republice zaměřená na problematiku PFAS v zeminách a podzemních vodách. Ve všech případech se jednalo o technicky náročné akce s vysokým podílem expertních prací.

V segmentu Výzkumné a vývojové projekty jsme v roce 2022 pracovali na dvou dotačních projektech. Oba jsou zaměřeny na inovace v sanační praxi a spolupracujeme na nich s odborníky jak ze sanační, tak z výzkumné oblasti.

V segmentu Ekologické projekty – revitalizace a rekultivace byly v roce 2022 realizovány především zakázky spojené s možností čerpání dotací. Z významných zakázek lze jmenovat například rozsáhlou rekonstrukci centrálního parku v obci Libiř.



Stanice ultrafiltrace v elektrárně Pruněřov II

# DIVIZE VODNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ (DVH)

Divize vodního hospodářství pracuje v MEGA a.s. již od roku 2020. Od svého vzniku se věnuje dodávkám moderních ekologických řešení pro hospodárné využití vodních zdrojů pro obce, města a průmysl. DVH jako inženýrsko-dodavatelská divize zastřešuje komplexní nabídku služeb a zařízení v oblasti úpravy vody. Volbou vhodné technologie snižuje náklady na úpravu vody a současně i na likvidaci odpadu, a to při splnění přísných ekologických norem.

Díky využití znalostí, zkušeností a správně zvolené technologie DVH upravuje vodu kotelní, technologickou, ultračistou, pitnou, odpadní a chladicí. Vodu recykluje a upravuje kondenzát. Celkové řešení dodává od návrhu technologie přes projekt (design) a inženýring až po její celkovou realizaci, včetně stavební části, elektro a AŘTP. DVH se zabývá dvěma hlavními činnostmi, a to úpravou vod pro jakýkoliv segment a čištěním odpadních vod (průmyslové, komunální apod.).

Činnost DVH pokračuje zdárně i po překonané pandemii COVID-19. Divize se věnuje v současné chvíli projekci zařízení pro běžící projekty, studiím proveditelnosti a spoluprací s dceřinou společností MemBrain při návrhu nových zařízení pro nové i stávající zákazníky.

## SEGMENT ÚPRAVA VODY

V tomto segmentu byly realizovány v roce 2022 čtyři nové projekty, jak ve formě realizace, tak ve formě studií proveditelnosti, i ve formě designů zařízení.

Dalších tři projekty je v přípravné fázi k realizaci, či ve fázi účasti ve výběrovém řízení. Tři z projektů jsou mimo území ČR. Jedná se zejména o projekty ve spolupráci s Divizí membránových procesů.

## SEGMENT ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

V tomto segmentu byl realizován jeden projekt ve formě studie proveditelnosti, dva projekty ve formě vodních auditů.

V přípravě jsou dva nové projekty na čištění odpadních vod v návaznosti na ukončené poloprovozní testy.

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

### **ODDÍL I. – STRUKTURA VZTAHŮ**

#### **Ovládaná osoba**

MEGA a.s.

IČ 44567146, se sídlem Drahobejlova 1452/54, 19000 Praha

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 9113

(dále jen ovládaná osoba)

Každý člen představenstva je oprávněn zastupovat společnost samostatně, ledaže jde o právní jednání, jehož předmětem je plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč, nebo o uzavření smlouvy o úvěru nebo o zápůjčce v libovolné výši.

Při právních jednáních, jejichž předmětem je plnění přesahující hodnotu 15 milionů Kč, zastupuje společnost předseda představenstva. Při uzavírání smluv o úvěru a smluv o zápůjčce zastupuje společnost předseda představenstva.

## **Ovládající osoba**

Od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022

První pokratický holding a.s.

IČO: 07756895, Sídlo: Drahobejlova 1452/54, Libeň, 190 00 Praha 9

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 24082

Jediný akcionář ovládající osoby:

Všechny akcie Prvního pokratického holdingu a.s. jsou vyčleněny do Pokratického soukromého svěřenského fondu, IČO: 08581461, zapsán v evidenci svěřenských fondů pod. sp. zn. SF 2111, vedená u Krajského soudu v Ústí nad Labem.

(dále jen ovládající osoba).

## **Osoby ovládané stejnou ovládající osobou**

MEGA-TEC s.r.o., IČ 255 38 276, se sídlem Průmyslová 1415, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 30723, dne 3. 3. 1998.

MEGA nemovitostní s.r.o., IČ 07756933, se sídlem Ke Klíčovu 191/9, Vysočany, 190 00 Praha 9 zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 307110.

OOO MEGA ProfiLine, reg. číslo: 1072635016277 se sídlem Bolshaja Serpuhovskaja 202B, 142.181 Podolsk, Ruská federace.

MemBrain s.r.o., IČ 286 76 092, se sídlem Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem, vedená u rejstříkového soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 26344, dne 8. října 2008.

TOV MEGA-UKRAINA, reg. číslo 38419553, se sídlem Mechanizatorov 2, 03035 Kyjev, Ukrajina.

Národní centrum využití vod s.r.o., IČO 09437282, se sídlem Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 45784.

NOSCO s.r.o., IČO 28328485, se sídlem Průmyslová 1415, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Brně, spisová značka: C 61523.

TOO MEGA ProfiLine Kazakhstan, reg. číslo 220540048859, se sídlem Kazachstán, Almaty, ulice Kunayev 18/2.

## STRUKTURA VZTAHŮ

Ovládající osoba vlastní 100 % akcií ovládané osoby.

Ovládaná osoba vlastní 51% podíl v MEGA-TEC s.r.o., která vlastní 100% podíl v NOSCO s.r.o.

Ovládající osoba vlastní 100% podíl v MEGA nemovitostní s.r.o.

Ing. Luboš Novák, CSc., vlastní 1% podíl v OOO MEGA ProfiLine a ovládaná osoba vlastní 99% podíl v OOO MEGA ProfiLine. OOO MEGA ProfiLine vlastní 100% podíl v TOO MEGA ProfiLine Kazakhstan

Ovládaná osoba vlastní 100% podíl v MemBrain s.r.o.

Ovládaná osoba vlastní 100% podíl v TOV MEGA-UKRAINA.

Ovládající osoba vlastní 51% podíl v Národním centru využití vod s.r.o.

Ovládání se děje výlučně prostřednictvím rozhodnutí valných hromad, resp. rozhodnutí jediného akcionáře/společníka mimo valnou hromadu v případech, kdy se jedná o jediného akcionáře/společníka. V rámci skupiny nebyly uzavřeny žádné akcionářské dohody, dohody společníků nebo jiné vedlejší dohody. Ovládaná osoba nemá v rámci skupiny specifickou úlohu.



## **ODDÍL II. — ROZHODNÉ OBDOBÍ**

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022.

## **ODDÍL III. — PŘEHLED JEDNÁNÍ PŘESAHOJÍCÍCH 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY**

Žádná právní jednání, která by se týkala majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby, nebyla v rozhodném období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob učiněna.

## **ODDÍL IV. — PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV**

Přehled smluv uzavřených v rozhodném období mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobami ovládanými toutéž ovládající osobou je v příloze číslo 1 k této zprávě.

## **ODDÍL V. — POSOUZENÍ VZTAHU MEZI OSOBAMI**

V rozhodném období nebyla ovládanou osobou vůči ovládané osobě uskutečněna žádná právní jednání a nebyly mezi nimi uzavřeny smlouvy, které by způsobily ovládané osobě újmu. Veškeré právní vztahy mezi společnostmi se uskutečňují podle zásad běžného obchodního styku. Není tedy na místě vyrovnání újmy podle ust. § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

Ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou nebo mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými touž ovládající osobou neplynou pro ovládanou osobu žádné zvláštní nevýhody nebo rizika. Výhodou plynoucí ze vztahů mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými touž ovládající osobou je možnost vzájemného sdílení zdrojů a kapacit v souladu s platnou legislativou a zakladatelskými právními jednáními osob.

## **ODDÍL VI. – ZÁVĚR**

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby společnosti.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě přiložena jako její nedílná součást.

Ve Stráži pod Ralskem dne 31. března 2023

Ing. Luboš Novák, CSc.  
předseda představenstva MEGA a.s.

# KONTAKTNÍ ÚDAJE

Název firmy	MEGA a.s.
Registrace	v Obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9113
Sídlo firmy	Drahobejlova 1452/54, 190 00 Praha 9 – Vysočany
Statutární zástupce	Ing. Luboš Novák, CSc., předseda představenstva
Telefon	+420 487 888 111
E-mail	info@mega.cz
IČ / DIČ	44567146 / CZ699005394
Bankovní spojení	UniCredit Bank Czech Republic a.s., Na Příkopě 20, 111 21 Praha 1
Číslo účtu	318881-004/2700
ID datové schránky	ui6cfzk
Webové stránky	www.mega.cz

# DETAŠOVANÁ PRACOVISŤĚ, POBOČKY A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI FIRMY MEGA A.S.

## **Stráž pod Ralskem**

Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem  
tel.: +420 487 888 111, 100, e-mail: info@mega.cz

## **Bystřice nad Pernštejnem**

Průmyslová 1415, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem  
tel: +420 566 550 925, fax: +420 566 550 898, e-mail: dpu@mega.cz

## **IVECO Czech Republic, a.s., (KAROSA) Vysoké Mýto**

Dobrovského 74/II., 566 03 Vysoké Mýto  
tel.: +420 465 452 960, fax: +420 465 452 961, e-mail: karosa@mega.cz

## **Hodonín**

Velkomoravská 87, průmyslový areál č.p. 3543, 695 01 Hodonín tel./fax: 518 390 263,  
e-mail: sklad.hodonin@mega.cz

## **Pardubice**

Náměstí Čs. legií 565, 530 09 Pardubice, Zelené Předměstí

## **Trnava – kancelář pro SR**

Pekárska 11, 917 01 Trnava, Slovenská republika  
tel./fax: +421 910 913 298, e-mail: lackovic@mega.cz

## **Praha**

Drahobejllova 1452/54, Praha 9 – Vysočany – sídlo společnosti  
Ke Klíčovu 191/9, Praha 9 – Vysočany, 190 00

## DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI FIRMY MEGA A.S.

### **MEGA-TEC s.r.o.**

Průmyslová 1415, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem, kral@megatec.cz

### **OOO MEGA ProfiLine**

ul. Bolshaja Serpuhovskaja 202B, 142.181 Podolsk, Ruská federace,  
tel.: +7 495 739 82 02, e-mail: info@mpline.ru

### **MemBrain s.r.o.**

Pod Vinicí 87, 471 27 Stráž pod Ralskem, info.membrain@membrain.cz

### **TOV MEGA-UKRAINA**

Kyjev, ul. Mekhanizatorov 2, tel.: +38 099 452 52 52,  
e-mail: natalia.storozhilova@mega.cz

# PŘÍLOHA – PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV

Číslo	Druhá smluvní strana	Datum uzavření	Předmět smlouvy
SI21004/01	MEGA nemovitostní s.r.o.	3/31/22	Dodatek k nájemní smlouvě
SO22009	MemBrain s.r.o.	3/16/22	Zápůjčka techniků Membrainu pro servisní skupinu DMP
SO22027	MemBrain s.r.o.	5/6/22	Nájemní smlouva
SO22072	MemBrain s.r.o.	11/23/22	Licenční smlouva
SO22078	MemBrain s.r.o.	12/6/22	Smlouva o převodu práv k know-how
SO22080	MemBrain s.r.o.	12/8/22	Smlouva o převodu práv k know-how
SI20083/01	MemBrain s.r.o.	1/1/22	Dodatek ke smlouvě o dodávce pitné vody a odvádění odpadních vod
SJ22007	MemBrain s.r.o.	1/31/22	Dohoda o utajení
SJ22008	MemBrain s.r.o.	2/3/22	Dohoda o utajení



[www.mega.cz](http://www.mega.cz)

[info@mega.cz](mailto:info@mega.cz)